何博士備論

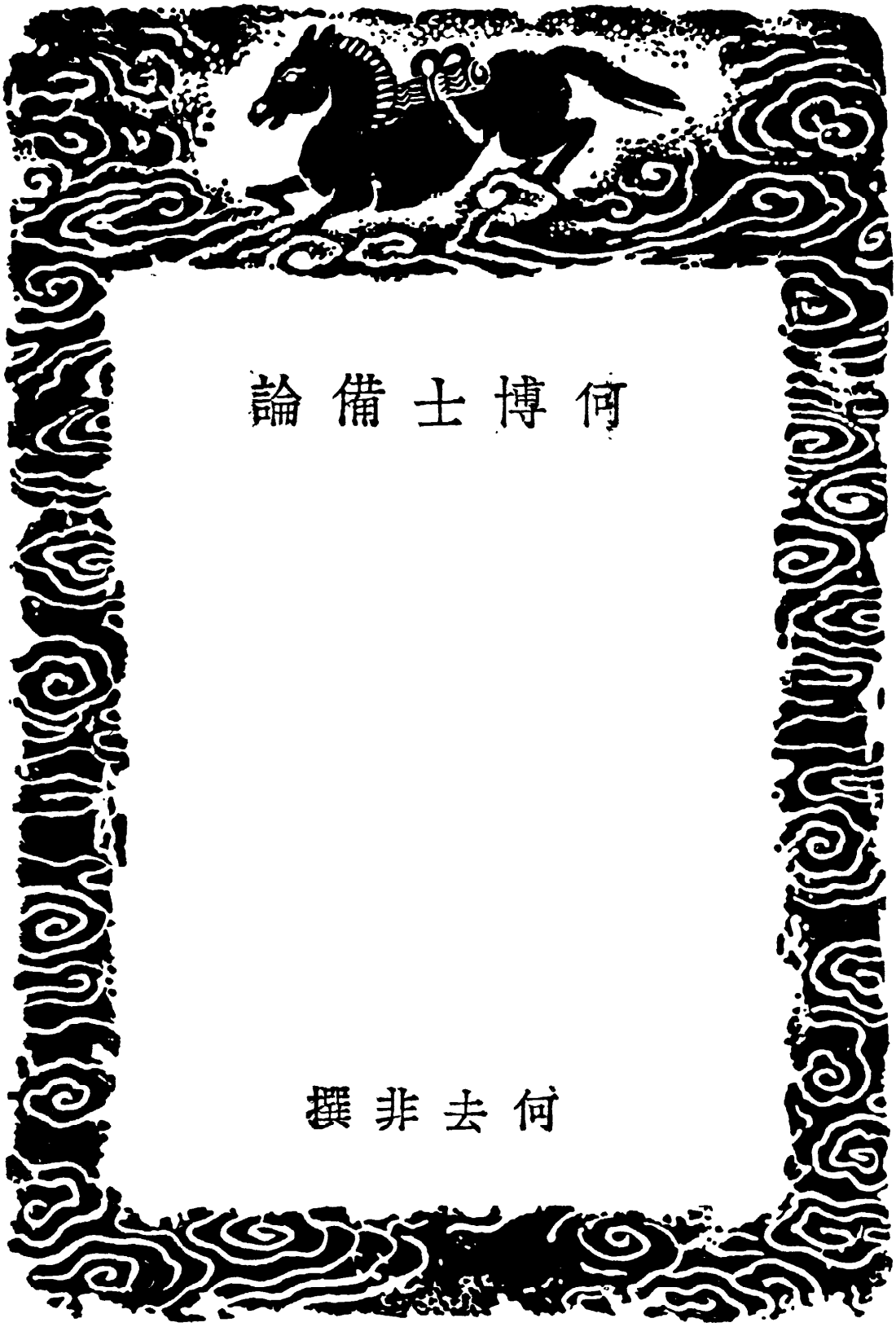
九賢祕典

叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行



何博士備論

何去非撰

本館據指海本排
印初編各叢書僅
有此本

何博士備論

四庫全書提要

何博士備論一卷。宋何去非撰。去非字正通。浦城人。元豐五年。以特奏。召廷試。除右班殿直、武學教授、博士。元祐四年。以蘇軾薦。換承奉郎。五年。出爲徐州教授。軾又奏進所撰備論。薦爲館職。不果行。是編卽軾奏進之本。軾狀稱二十八篇。此本僅二十六篇。蓋佚其二也。去非本以對策論兵得官。故是編皆評論古人用兵之作。其文雄快踔厲。風發泉涌。去蘇氏父子爲近。蘇洵作六國論。咎六國之賂秦。蘇轍作六國論。咎四國之不救。去非所論。乃兼二意。其旨尤相近。故軾屢稱之。卷首惟載軾薦狀二篇。所以誌是書之緣起也。卷末有明歸有光跋。深譏是論之謬。且以元符政和之敗。歸禍本於去非。夫北宋之釁。由於用兵。而致釁之由。則起於狃習晏安。廢弛武備。驅不可用之兵而戰之。故一試而敗。再試而亡。南渡以後。卒積弱以至不振。有光不咎宋之潰亂由士大夫不知兵。而轉咎去非之談兵。明代通儒。所見如是。明所由亦以弱亡歟。

元祐五年十月十八日。龍圖閣學士、左朝奉郎、知杭州、蘇軾狀奏右。臣自揣虛薄。叨塵侍從。常求勝己。以爲報國。恭惟先皇帝道配周孔。言成典謨。雲漢之光。藻飾萬物。而臣子莫副其意。蓋嘗當食不御。有才難之歎。伏見承事郎、徐州州學教授、何去非。文章議論。寔有過人。筆勢雄健。得秦漢間風力。元豐五年。以累舉免解。答策廷中。極論用兵利害。先帝覽而異之。特授右班殿直。使教授武學。不久遂爲博士。臣揆聖意。必將長育成就以待其用。豈特以一博士期去非而已哉。而去非立志強毅。不苟合於當時。公卿。故莫爲一言推轂成就之者。臣任翰林學士日。嘗具以此奏聞。乞換文資。置之太學。雖蒙恩換承奉郎。而今者乃出爲徐州教授。比于博士。乃似左遷。非獨臣人微言輕。不足取信。亦恐朝廷不見其文章議論。無以較量其人。謹繕寫去非所著備論二十八篇。附遞進上。乞降付三省執政考覽。如臣言不謬。乞除一館職。非獨以收羅逸才。風曉士類。亦以彰先帝知人之明。一經題目。決無虛士。書之史策。足爲光華。若後不如所舉。臣甘伏朝典。謹錄奏聞。伏候敕旨。

元祐四年正月日。翰林學士、朝奉郎、知制誥、兼侍讀、蘇軾狀奏右。臣伏見左侍禁何去非。本以進士六舉到省。元豐五年。以特奏名。御廷唱名。先帝見其策對。詞理優贍。長於論兵。因問去非願與不願武臣官。去非不敢違聖意。遂除右班殿直、武學教授。後遷博士。今已八年。嘗見其所著述。材力有餘。識度高遠。其論歷代所以廢興成敗。皆出人意表。有補於世。去非雖喜論兵。然本儒者。不樂爲武吏。又其他文章無施不宜。欲望聖慈。特與換一文資。仍令充太學博士。以率勵學者。稍振文律。庶幾近古。若後不如所舉。臣等甘

伏朝典謹錄奏聞伏候敕旨奉聖旨特授承事郎依舊武學博士

何博士備論

宋　何去非撰

六國論

秦得所以并天下之形。而天下遂至於必可并。六國有可以拒秦之勢。而秦遂至於不可拒者。豈秦爲工於斃六國耶。其禍在乎六國之君。自戰其所可親。而忘其所可讎故也。秦之爲國。一面已發。而關東之國六焉。計秦之地。居六國五之一。校秦之兵。當六國十之一。以五一之地。十一之兵。而常擅其雄強。以制天下之命者。由其據形便之居。俯扼天下之吭。而蹈其膺背於足股之下故也。使六國之君。知大壯根之實禍在秦。而相與致誠締交。戮力以擯秦。卽秦誠巧於攻鬬。則亦何能鞭笞六國。使之駢首西嚮而事秦哉。又況得以一二而夷滅之也。蓋其不知慮此。凡所以早朝而晏罷者。皆其自相屠斃之謀。此秦所以得收其弊而終爲所擒也。蓋六國之勢。莫利於爲從。莫害於爲衡。從合則安。衡成則危。必然之勢也。方其爲從於蘇秦也。秦人不敢窺兵函谷關者十五年。已而爲衡於張儀。而山東諸侯歲被秦禍。日割地以求事秦之懽。卒至於地盡而國爲墟。六國固嘗收合從之利矣。然而終敗於爲衡之害。其禍在乎自戰其所可親。而忘其所可讎故也。所謂戰所可親。忘所可讎者。秦人稍蠶食六國而并夷之。則關東諸侯皆與國也。宜情親勢合以謀抗秦。然而齊楚自恃其強。有并吞燕趙韓魏之志。而緩秦之禍。燕趙韓魏自懲其弱。有疑

惡齊楚之心。而脅秦之威。是以衡人得而因之。散敗從約。秦以氣恐而勢喝之。故人人震迫。爭入購秦。唯恐其獨後之也。曾不知齊楚雖強。不足以致秦之畏。而其所甚忌者。獨在乎韓魏也。韓魏者。寔諸侯之西蔽也。勢能限秦。而使之無東。秦苟有以越之。我得以制其後。此秦之所忌。使齊楚燕趙審夫社稷之實禍在秦。而知韓魏之爲蔽於我。委國重而收親之。固守從約。併力一志。以讎虎狼之秦。使其一下兵於六國。則六國之師悉合而從之。則秦甲不敢輕越函谷而山東安矣。或曰。韓魏者。秦之錯壤也。秦兵之加韓魏也。戰於百里之內。其加於四國也。戰於千里之外。韓魏之致秦兵。近在乎一日之間。而其待諸侯之救。乃在乎三月之外。秦攻韓魏。既歸而休兵。則四國之乘徼者。尚未及知也。今徒執虛契以役韓魏。則秦人固將疾攻而力蹙之。是使二國速被實禍。而齊楚燕趙反居齒寒之憂。非至計也。噫。齊楚燕趙之民。裹糧荷戟以應秦敵者。無虛歲也。然終不能紓秦患於一日。四國誠能歲更各國之一軍。命一偏將。提之以合戍韓魏。而佐其勢。則是六國之師。日萃於韓魏之郊。仰關而伺秦。秦誠勇者。雖日辱而招之。固不輕出而以腹背支敵矣。夫蘇秦張儀。雖其爲術。主於揣摩辨說之巧。人皆賤之。然其策畫之所出。皆足以爲諸侯之利害而成敗之。蓋蘇秦不獲終見信於六國。而張儀之志獨行於秦。此六國之所以見并於秦也。嗟乎。使關東之國裂而爲六者。豈天所以終相秦乎。向使關東之地。合而爲一。以與秦人決機於韓魏之效。則勝負之勢。蓋未可知。使齊能因其資而遂并燕趙。楚能因其資而遂并韓魏。則鼎足之勢可成。以其爲國者六。是以秦人得以間其懽而離其交。終於一二而夷滅之。悲夫。

秦論

兵有攻有守。善爲兵者必知夫攻守之所宜。故以攻則克。以守則固。當攻而守。當守而攻。均敗之道也。方天下交臂相與而事秦之強也。秦人出甲以攻諸侯。蓋將取之也。圖攻以取人之國者。所謂兼敵之師也。及天下攘袂相率而叛秦之亂也。秦人合卒以拒諸侯。蓋將卻之也。圖拒以卻人之兵者。所謂救敗之師也。兼敵之師。利於轉戰。救敗之師。利於固守。兵之常勢也。秦人據崤函之阻以臨山東。自繆公以來。常雄諸侯。卒至於并天下而王之。豈其君世賢耶。亦以得乎形便之居故也。二世之亂。天下相與起而亡秦。不三歲而爲墟。以二世之不道。顧秦亦足以亡。然而使其知捐背叛之山東。嚴兵拒關爲自救之計。雖以無道行之。而山西千里之區猶可歲月保也。不知慮此。乃空國之師以屬章邯李由之徒。越關千里以搏寇。而爲鄉日堂堂兼敵之師。亦已悖矣。方陳勝之首事而天下豪傑爭西嚮而誅秦也。蓋振臂一呼而帶甲者百萬。舉麾一號而下城者數十。又類皆山林倔起之匹夫。其存亡勝敗之機。取決於一戰。其鋒至銳也。而章邯之徒。不知固守。其所以老其師。乃提孤軍。棄大險。渡漳踰洛。左馳右騖。以嬰其四合之鋒。卒至於敗。而沛公之衆。揚袖而下控函關。雖二世之亂。足以覆宗。天下之勢。足以夷秦。而其亡遂至於如此之亟者。用兵之罪也。夫秦役其民以從事於天下之日久矣。而其民被二世之毒未深。其勇於公鬬樂於衞上之風聲氣俗猶在也。而章邯之爲兵也。以攻則不足。以守則有餘。周文常率百萬之師傅於戲下矣。章邯三擊而三走之。卒殺周文。使其不遂縱以搏敵。而坐關固守。爲救敗之師。關東之土。雖已分裂。而全秦未

潰也。或曰。七國之反漢也。議者歸罪於吳楚。以爲不知杜成皐之口。而漢將一日過成皐者數十輩。遂至於敗亡。今豪傑之叛秦。而罪二世之越關搏戰。何也。嗟夫。務論兵者不論其逆順之情。與夫利害之勢。則爲兵亦疎矣。夫秦有可亡之形。而天下之衆亦銳於亡秦。是以豪傑之起者。因民志也。關東非爲秦役矣。漢無可叛之釁。而天下之民無志於負漢。則七國之起。非民志矣。天下皆爲漢役者也。以不爲秦役之關東。則二世安得卽其地而疾戰其民。以方爲漢役之天下。則漢安得不趨其地而疾誅其君。此戰守之所以異術也。昔者賈誼司馬遷皆謂使子嬰有庸主之材。僅得中佐。則山西之地可全而有。卒取失言之譏於後世。彼二子者。固非愚於事機者也。亦惜夫秦有可全之勢耳。雖然。彼徒知秦有可全之勢。而不知至於子嬰而秦之事去矣。雖有太公之佐。其如秦何哉。

楚漢論

王天下者。其資有三。有以德得之。有以力幷之。有以智取之。得之以德者。三代是也。幷之以力者。秦人是也。取之以智者。劉漢是也。蓋以力則不若智之勝。以智則不若德之全。至於項羽之爭天下也。其所執者爲何資耶。德非羽之所得言者矣。其於智力之資。又皆兩亡焉。而後世之議乃曰。項羽其亦不幸遇敵于漢而遂失之。嗟夫。雖微漢高帝。則羽之於天下。固將失之也。漢王之於智蓋疎矣。以其能得眞智之所在。此所以王。項羽之於力嘗強矣。以其不知眞力之所在。此所以亡。彼項羽以百戰百勝之氣。蓋於一時手裂天下以王豪傑而宰制之。自以天下莫能抗也。觀其所賴以爲資。蓋有類乎力者矣。雖然彼之所謂力

者。內恃其身之勇。叱咤震怒。足以威匹夫。外恃其衆之勁。搏捽決戰。足以吞敵人而已。至於阻河山。據形便。俯首東瞰。臨制天下。保王業之固。遺後世之強。所謂眞力者。彼固莫或之知也。是以輕捐關中天險之勢。燔燒屠戮以逞其暴。卒舉而遺之二三降虜。反懷區區之故楚。而甚榮其歸。乃曰。富貴不歸故鄉。如衣繡夜行。誰能知者。此特賤丈夫之量。安足爲志天下者道哉。後之數羽之罪者。皆曰。奪漢王之關中。負信義於天下。此所以亡。嗟夫。使項氏無意於王。而徒奪漢王之關中。則謂其得罪於區區之信義可也。如其有意於王而奪之。是得計也。惟其知奪而不知有。此所以亡耳。古者創業造邦之君。而爲是之爲者。可勝罪哉。韓信未釋垓下之甲。而高祖奪其兵。不旋踵而又奪其齊。然而智者不非而義者不罪者。以其爲天下者重而負人者輕故也。是以不顧意氣之微恩而全社稷之大計也。漢高帝挾其在己之智術。固無足以定天下而王之。然天下卒歸之者。蓋能收人之智而任之不疑也。夫能因人之智而任之不疑。則天下之智皆其資也。此所謂眞智者也。又其所負者帝王之度。故于其西遷也。則曰吾亦欲東耳。安能悒悒久居此乎。此其與項羽異矣。雖然使無智術之士以主其謀。則天下之事亦去矣。方其入關。乃封秦府藏。還軍霸上。其畫婉矣。乃怵於妄議。一旦拒關。無納東兵。以逆其衆集之鋒。幾不免於項氏之暴。使遂卑而驕之。當能舒徐拱揖以得項王之懽心。奠枕而王關中。撫循其衆。徐爲後圖。則天下不足定矣。幸而猶獲漢中之遷。因思歸之士。并三秦。定齊趙。收信越。以與項羽親角者數歲。僅乃得之。向使項羽據關而王。驅以東出。使與韓彭田黥之徒。分疆錯壤。以弱其勢。則關東之土。尙可得兼哉。信乎王者之興。固有所謂驅除

者也。

晁錯論

古者持國任事。有四臣焉。杜患於未兆。弭菑於未形者。賢臣也。禍結而排之使安。難立而戡之使平者。功臣也。國安矣。挈而錯之危。世治矣。汨而屬之亂者。非愚臣。卽姦臣也。蓋姦臣之不足者忠。愚臣之不足者知。忠知不足而持國任事。禍之府也。昔者晁錯嘗忠於漢矣。而其知不足以任天下之大權也。是以輕發七國之難。而其身先戮於一人之言。可不謂愚乎。彼錯者爲申韓之學。銳氣而寡恩。好謀而喜功之臣也。自孝景之居東宮。而錯說之以人主之術數也。固以知寵之矣。及其卽位而以天下聽之。彼挾其君之以天下聽之也。欲就其所謂術數之効。是以輕爲而不疑。決發而不顧。卒以憂君危國。幾成劉氏之大變。而後世之士猶或知之。獨子雲乃謂之愚。子雲之愚錯也。非以其知不足以衞身而愚之也。亦以其不能杜七國未發之禍。而故趣之於亂也。東諸侯之勢誠強矣。強而驕。驕而反。其理也。然而束之而使無驕。御之而使無反者。豈固無術耶。而錯之策曰。削之不削。皆且反也。削之則反速而禍小。不削則反遲而禍大。是錯之術無他。趣之以速反而已。錯之所謂禍小者。以吾朝削其地而暮得其民故也。安有數十年拊循之民。一旦而遂不爲之役也。吳王所發五十萬之衆者。皆其削郡之民也。連七國百萬之師。西向而圖危關中。乃曰禍小者。眞愚也。夫七國之王。獨吳少嘗軍旅。爲宿姦故惡。其六王皆驕夫孱穉。非有高材絕器。挾智任術。足以就大計者。其謀又非前締而宿合之也。今一旦徜徉相視而起。皆吳實迫之。欲幷以爲東帝

之資耳。當孝文之世。濞之不朝。發於死子之隙而反端著矣。賈誼固嘗爲之痛哭矣。然而孝文一切包匿。不窮其姦。而以恩禮羈之。是以迄孝文之世三十餘年。而濞無他變也。濞之反於孝景之三年。而其王吳者四十三稔矣。齒髮固已就衰。而鄉之勇決之氣。與夫驕悍之情。窺覬之姦。皆已沮釋矣。今一旦奮然空國西嚮。計不反顧者。濞豈得已哉。有錯之鞭趣其後以起之也。昔高帝之王濞者三郡。且南面而撫其國者四十餘年。錯之任事。一旦而削其二郡。楚趙諸齊。皆以暗隱微慝奪其封國之半。彼固知其地盡而要領隨之。是以出於計之無聊爲一決耳。向使景帝襲孝文之寬假而恩禮有加焉。而錯出於主父偃之策。使諸侯皆得以其封地分侯支庶以弱其勢。則濞亦何事乎白首稱兵。冀所非望。而楚趙諸齊不安南面之樂而甘爲濞役也。吳王、反虜也。固天人之所共棄。未有不致於敗滅者。然亦幸其未爲曉兵者也。使其誠曉兵。則關東非漢有。而錯之罪可勝戮哉。方濞之起也。其謀於宿將。則曰必先取梁。其謀於新將。則曰必先據洛。二策者皆勝策也。而吳王昧於所用。故敗亡隨之。其曰必先取梁者。梁王親景帝之母弟。國大而強。北距泰山。西界高陽。今釋梁不下。而兵遂西。則漢衝其膺。梁擣其脊。不戰而成擒矣。此宿將以先取梁爲功者。圖全之策也。所謂以正合者也。洛陽阻山河之固。扼西兵之衝。積武庫之械。豐敖倉之粟。今不疾據而徐行留攻。則漢騎騰入梁楚之郊。以蹙之。敗可立待也。此新將以先據洛爲功者。立奇之策也。所謂以奇勝者也。二策者皆勝策也。雖反國之虜無所恃之。亦兵家之至數也。幸其當時無以雙舉而並施之以教之也。是以吳王用其攻梁而不用其據洛。此所以亟敗也。所謂雙舉而並施者。銳師卷甲以趣洛

陽。重兵疾攻以覆梁都。雖無能入關。而山東舉矣。知取梁而不知取洛。則漢兵得以東下。知據洛而不知取梁。則梁兵得以躡後。使銳師據洛而重兵攻梁。洛已據則漢兵不能卽東。漢兵不東則必舉梁。梁舉而山東定矣。幸其不出於此。乃屯聚而不分。以壓梁壁。梁未及下。而亞夫之軍。馳入滎陽。而壁昌邑矣。求戰不得。欲去不可。傍徨無所之而坐成擒。故曰幸其未爲曉兵者也。向使吳王兩用其策。而又假田祿伯以偏師提之。以趨武關。周邱長驅。遂歷陽城之北。反雖不遲。而禍實大矣。嗚呼。孰謂晁錯非眞愚者哉。

漢武帝論

兵有所必用。雖虞舜太王之不欲。固當舉之。有所不必用。雖蚩尤秦皇之不厭。固當戢之。古之人君有忘戰而惡兵。其敝天下皆得以陵之。故其勢蹙於弱而不能振。有樂戰而窮兵。其敝天下皆得以乘之。故其勢方於強而不知屈。然則兵於人之國也。有以用而危。亦有以不用而殆矣。西漢之興。歷五君而至於孝武。自高帝之起匹夫。誅強秦。蹙暴楚。已而平反亂。征不服。迄終其世。而天下伏尸流血者二十餘年。呂后惠文乘天下初定。與民休息。深持柔仁不校之德。其於兵也。固憚言而厭用之也。可謂知天下之勢矣。孝景之於漢也。蓋威可抗而兵可形之時也。然而卽位未幾。卒然讙於七國之變。故其志氣創艾。亦姑安天下之無事。未暇爲天下之勢慮也。然其爲漢之世。亦浸以趨弱矣。孝武帝以雄才大略。承三世涵育之澤。知夫天下之勢將就弱而不振。所當濟之以威強而抗武節之時也。方是時也。內無姦變之臣。外無強偪之國。而世爲漢患者。獨匈奴耳。夫匈奴自楚漢之起。乘秦之亂。復踐河南之地。而其勢始強。高帝曾以三

十萬之衆。困於白登之圍。蓋士不食者七日。已解而歸。不思有以復之。而和親始議矣。高后被其嫚書之辱。臨朝而震怒矣。終之以婉辭順禮。慰適其桀驁之情。凡此者皆欲與民息肩。姑置外之而不校也。孝文之立。其所以順悅輸遺者甚至。飾遣宗女以固其懽。蓋送車未返。而彼已大舉深入矣。候騎達於甘泉雍都。其後乍親乍絕。益爲寇患。至於近嚴霸上棘門細柳之屯。以衞京都。以孝文之寬仁鎭靜。攝衣發憤。親駕而驅之者再。乃至乎輟飯搏髀。而思頗牧之良將也。孝景之世。其所以悅奉之情與夫遺給之數又加至矣。然其寇侵之暴。紛然其不止也。由是觀之。漢之於匈奴。非深懲而大治之。則其爲後患也。可勝備哉。是以孝武抗其英特之氣。選徒習騎。擇命將帥。先發而倡誅之。蓋師行十年。斬刈殆盡。名王貴人。俘獲百數。單于捧首。窮遁漠北。遂收兩河之地而郡屬之。刷四世之侵辱。遺後嗣之安強。至於宣元成哀之世。單于頓顙臣順。謁期聽令以朝。位次比內諸侯。雖曰勞師匱財。而功烈之被。遠矣。使微孝武。則漢之所以世被胡患。其戍役轉餉以憂累縣官者。可得而預計哉。甚矣昧者之議。不知求夫天下之勢強弱之任。所當然者。而猥曰文景爲是。慈儉愛民。而武帝黷於兵師祈祀。至與秦皇同日而非詆之。豈不痛哉。使孝武不溺於文成五利之姦。以重耗天下。攘虞之役。止於衞霍之既死。而不窮貳師之兵。則其功烈。與周宣比隆矣。

李廣論

先王之政。不求徇人之私情而求當天下之正義。正義之立。在國爲法制。在軍爲紀律。治國而緩法制者

亡。理軍而廢紀律者敗。法制非人情之所安。然吾必驅之使就者。所以齊萬民也。紀律非士心之所樂。然吾必督之使循者。所以嚴三軍也。昔者李廣之爲將軍。其材氣超絕。漢之邊將無出其右者。自漢師之加匈奴。廣未嘗不任其事。蓋以兵居郡者四十餘年。以將軍出塞者歲相繼也。而大小之戰七十餘遇。以漢武之厚於賞功。自衞霍之出。克敵而取侯封者數十百人。廣之吏士侯者亦且數輩。而廣每至於敗衂廢罪。無尺寸之功以取封爵。卒以失律自裁。以當幕府之責。當時後世之士。莫不共惜其材。而深哀其不偶也。竊嘗究之。以廣之能而遂至於此者。由其治軍不用紀律。此所以勳烈爵賞皆所不與。而又繼之以死也。夫士有死將之恩。有死將之令。知死恩而不知死令。常至于驕。知死令而不知死恩。常至于怨。善於將者。使有以死吾之恩。又有以死吾之令。可百戰而百勝也。雖然。死恩者私也。死令者職也。士未有以致其私而有以致其職者。可戰也。未有以致其職而有以致其私者。未可戰也。蓋私者在士。而職者在將。在士者難恃。在將者可必故也。夫部曲行陣屯營頓舍。與夫晝夜之警嚴。符籍之管攝。皆所謂軍之紀律。雖百夫之率。不可一日輒廢。而緩於申嚴約束者也。故以守則整而不犯。以戰則肅而用命。今廣之治軍。欲其人人之自安利也。至于部曲頓舍。警嚴管攝。一切弛略。以便其私而專爲恩。所謂軍之紀律者。未嘗用也。故當時稱其寬緩不苛。士皆愛樂。而程不識乃謂士雖佚樂爲之死敵。然敵卒犯之無以禁也。此其恩不加令而功之難必也。士誠樂死之矣。然其紀律之不戒也。亦所以取敗也。故曰厚而不能令。譬如驕子。不可用也。昔者司馬穰苴卒然擢於閭伍之間而將齊軍。一申令於莊賈。而三軍之士莫不奮爭。爲之赴戰。

遂一舉而摧燕晉之師，彭越起於羣盜百人之聚。其所率者皆平日之等夷。一旦號令斬其後期。衆皆莫敢仰視。遂以其兵起爲侯王。卒佐高祖平一天下。二人者豈復所謂素撫循之師者哉。以其得治軍之紀律。能使夫三軍之士必死於令故也。廣不求諸此。乃從妄人之談。而深自罪悔於殺已降。以爲禍蓋莫大於此者。亦已疎矣。

李陵論

善將將者。不以其將予敵。善爲將者不以其身予敵。主以其將予敵而將不辭。是制將也。將以其身予敵而主不禁。是聽主也。故聽主無斷。而制將無權。二者之失均焉。漢武召陵。欲爲貳師將輜重也。而陵惡於屬人。自以所將皆荆楚勇士。奇才劍客。願得自當一隊。以步卒五千涉單于庭。而無所事騎也。夫所謂騎者。匈奴之勝兵長技也。廣澤平野。奔突馳踐。出沒千里。非中國步兵所能敵也。以匈奴之強。兵騎之衆。居安待佚。爲致敵之主。而吾欲以五千之士。擐甲負糧。徒步深入。策勞麾憊。爲赴敵之客。是陵輕委其身以予敵矣。而漢武不之禁也。乃甚壯之而聽其行。上無統帥而旁無援師。使之窮數十日之力。涉數千里之地。以與敵角而冀其成功。陵誠勇矣。雖其所以摧敗。足以暴於天下。卒以衆寡不敵。身爲降虜。辱國敗家。爲天下笑者。是漢武以陵與敵也。故曰二者之失均焉。法曰。小敵之堅。大敵之擒也。陵提五千之士。孤軍獨出。當單于十萬之師。轉鬬萬里。安得不爲其所擒也。是以古之善戰者。無幸勝而有常功。計必勝而後戰。是勝不可以幸得也。度有功而後動。是功可以常期也。秦將取荆。問其將李信曰。度兵幾何而足。信曰。

二十萬足矣。以問王翦。翦曰。非六十萬不可。秦君甚壯信而怯翦也。遂以二十萬衆[illegible]信而行。大喪其師而還。秦君大怒。自駕以請王翦。翦曰。必欲用臣。願非六十萬人不可也。秦君曰。謹受命。翦遂將之。卒破荊而滅之焉。冒頓單于嫚辱呂后。漢之君臣廷議。欲斬其使。遂舉兵擊之。樊噲請曰。願得十萬衆。橫行匈奴中。季布曰。噲可斬也。昔高祖以四十萬衆困於平城。噲奈何欲以十萬衆橫行匈奴也。呂后大悟。遂罷其議。向使王翦徇秦君。以將予敵而不辭。呂后聽樊噲。以身予敵而不禁。則二將之禍可勝悔哉。夫李廣、李陵、皆山西之英將也。材武善戰。能得士死力。然輕暴易敵。可以屬人。難以專將。世主者苟能因其材而任之。使奮勵氣節。霆擊鷙搏。則前無堅敵而功烈可期矣。漢武皆乖其所任。二人者終僨蹷而不濟。身辱名敗。可不惜哉。大將軍衞青之大擊匈奴也。以廣爲前將軍。青徙廣出東道。少回遠。乏水草。廣請於上曰。臣部爲前將軍。今臣出東道。臣結髮與匈奴戰。乃今一得當單于。臣願居前。先死單于。而青陰受上旨。以廣數奇。無令當單于。恐不得所欲。廣遂出東道。卒以失期自殺。夫以廣之材勇。得從大將軍全師之出。其勝氣已倍矣。又獲居前以當單于。此其志得所逞。宜有以自効。無復平日之不偶也。奈何獨摧擯之。使其枉道他出。遂死于悒悒。而天下皆深哀焉。至若陵也。又聽其以身予敵而棄之匈奴。僥倖於或勝。及其以敗聞。徒延首傾耳。望其死敵而已。無他悔惜也。嗟夫。漢武之於李氏。不得爲無負也。蓋用廣者失於難。而用陵者失於易。其所以喪之者一也。賈復、中興之名將也。世祖以其壯勇輕敵而敢深入。不令別將遠征。常自從之。故復卒以勳名自終。蓋壯勇輕敵者可以自從。而別將遠征之所深忌也。觀賈復之所以爲將。無

以異於陵、廣也。而世祖不令別將遠征。常以自從者。是明於知復而得所以馭之之術也。故卒收其効而全其軀。不然。則復也。亦殞於敵矣。嗚呼。任人若世祖者幾希矣。

霍去病論

天之所與。不可強而甚高者。材也。性之所受。不可習而甚明者。智也。以天下無可強之材。可習之智。則凡材智有以大過於人者。皆天之所以私被之也。天下之事。莫神於兵。天下之能。莫巧於戰。以其神也。故溫恭信厚盛德之君子。有所不能知。以其巧也。而桀惡欺譎不羈之小人。常有以獨辦。由是觀之。凡材智之高明而自得於兵之妙用者。皆天之所資也。昔者漢武之有事於匈奴也。其世家宿將交於塞下。而衞青起於賤隸。去病奮於驕童。轉戰萬里。無嚮不克。聲威功烈。震於天下。雖古之名將。無以過之。二人者之能。豈出於素習耶。亦天之所資也。是以漢武欲教去病以孫吳之書。乃曰。顧方略何如耳。不至學古兵法。信哉兵之不可以法傳也。昔之人無言焉。而去病發之。此足知其爲曉兵矣。夫非以兵可以無法而人可以無學也。蓋兵未嘗不出於法。而法未嘗能盡於兵。以其必出於法。故人不可以不學。然法之所得而傳者。其粗也。以其不盡於兵。故人不可以專守。蓋法之無得而傳者。其妙也。法有定論。而兵無常形。一日之內。一陣之間。離合取舍。其變無窮。一移踵瞬目而兵形易矣。守一定之書。以應無窮之敵。則勝負之數戾矣。是以古之善爲兵者。不以法爲守。而以法爲用。常能緣法而生法。與夫離法而會法。順求之於古。而逆施之於今。仰取之於人。而俯變之於己。人以之死。而我以之生。人以之敗。而我以之勝。視之若拙。而卒爲工。

察之若愚。而適爲智。運奇合變。旣勝而不以語人。則人亦莫知其所以然者。此去病之不求深學而自顧方略之如何也。夫歸師不追。曹公所以敗張繡也。皇甫嵩犯之而破王國。窮寇勿迫。趙充國所以緩先零也。唐太宗犯之而降薛仁杲。百里而爭利者蹶上將。孫臏所以殺龐涓也。趙奢犯之而破秦軍。賈詡犯之而破叛羌。強而避之。周亞夫所以不擊吳軍之銳也。光武犯之而破尋邑。石勒犯之而敗箕　兵少而勢分者敗。黥布所以覆楚軍也。曹公用之。拒袁紹而斬顏良。臨敵而易將者危。騎劫所以喪燕師也。秦君用之。將白起而破趙括。薛公策黥布以三計。知其必棄上中而用其下。賈詡策張繡。以精兵追退軍而敗。以敗軍擊勝卒而勝。宋武先料譙縱備我之出其不意。然後攻彼之所不意。李光弼暫出野次。忽焉而歸。卽降思明之二將。凡此者皆非法之所得膠而書之所能教也。然而善者用之。其巧如是。此果不在乎祖其緒餘而專守也。趙括之能讀父書詳矣。而藺相如謂徒能讀之。而不知合變也。故其於論兵。雖父奢無以難之。然奢不以爲能。而逆知其必敗趙軍者。以書之無益於括。而妙之在我者。不特非書之所不能傳。而亦非吾心之能逆定於未戰之日也。昔之以兵爲書者。無若孫武。武之所可以教人者備矣。其所不可者。雖武亦無得而預言之。而唯人之所自求也。故其言曰。兵家之勝。不可先傳。又曰。奇正之變。不可勝窮。又曰。人皆知我所勝之形。而莫知吾所以制勝之形。故其戰勝不復而應形于無窮。善學武者。因諸此而自求之。乃所謂方略也。去病之不求深學者。亦存乎此而已。嗟乎。執孫吳之遺言以程人之空言。求合乎其所以教。而不求其所不可教。乃因謂之善者。亦已妄矣。

劉伯升論

古之豪傑。遭天下之變亂。慨然而起。皆有拯民撥亂之志。其兵力威勢亦足以就功成業者已。而一旦肝腦屠潰於庸夫孺子之手。曾不少悟。爲天下笑者。何也。怙氣而易人。矜衆而忽禍。卒然而發於非意之所及故也。昔者王莽之盜漢也。而劉氏宗屬。誅夷廢錮。救死不暇。幸而存者。皆孱駑不肖。習爲佞媚。苟生而已。獨伯升憤然有興復絕緒之志。收結輕俠。起以誅莽。雖莽亦深憚之。方其起也。獨率舂陵子弟八千人。乃誘合新市平林數千之兵以助其勢。而光武之師亦倡於宛。是以斬甄阜、梁邱賜。而破嚴尤、陳茂之師。不數月而衆至十萬。其勢振矣。於是豪傑相與議立漢宗以從人望。其意固在乎伯升也。而新市平林憚其威明。且樂更始之懦弛也。遂定策立之。伯升爭之而不得也。已而伯升拔宛。光武大破尋邑百萬之衆。更始君臣愈不自安。遂誅伯升。嗟乎。伯升之志固大矣。而其死也。愚夫且及知之。而伯升之不悟也。夫新市平林之將帥。故羣盜耳。方吾之起而藉其兵。已而連卻大敵而擁衆十萬者。功在我也。人以其功而欲崇立之。新市平林之不樂也。舉而屬之駑弱之更始。則三軍之權不在伯升。而在乎新市平林矣。權分於人。而又固爭更始之立。宜其不旋踵而誅矣。昔者呂后之欲王諸呂也。以問其相王陵陳平。王陵力爭而陳平可之。夫王陵之爭。將欲以安漢而摧諸呂也。不知陳平之可者。乃所以安漢而摧諸呂也。伯升所拒更始之立者。王陵之爭也。非所以自安矣。雖然。伯升之心。固未嘗忘新市平林之與更始也。惜其撫機而不知發。而爲人發之。此其死而不悟也。宋義之令軍中曰。猛如虎。狠如羊。貪如狼。強不可使者斬之。其意

固在乎項羽也。羽知其意之在我也。是以先發而誅之。使其不先發。卽羽亦誅矣。伯升以新市平林之爲附我。是以德之而未忍負之耶。孰若蜀先主之於劉璋。李密之於翟氏也。璋舉全蜀倚先主。先主遂取之以爲鼎足之資。人不非其負璋。而與其得取蜀之機也。密使臣於翟氏。翟自以其才之不逮密也。推而主之。已而微有間言。密卽誅之。其權遂一。而兵以大振。使伯升乘舉宛之威。而又因世祖破尋邑之勢。勒兵誓師。以戮新市平林之驕將。而黜更始。則中興之業不在世祖矣。嗟乎。伯升之不忍者。亦婦人之仁耳。古之求集大事者。常不忍於負人。而終爲人之所負者。以其相伺之機。間不容髮故也。世祖之連兵決戰。不及伯升。而深謀至計。乃甚過之。蓋伯升類項羽。而世祖類高皇。此所以定天下而復大業也。始伯升之見殺。而世祖馳詣更始。逡巡引過。深自咎謝。不爲戚傷。是以更始信而任之。卒至摧王郎。定河北。其資成矣。乃徐正其位號。遂以其兵西加更始而定長安。使其遂形憤怏不平於伯升之禍。則亦併誅而已矣。

漢光武論

師不必衆也。而効命者克。士無皆勇也。而致死者勝。古之人有以衆而敗。有以寡而勝者。王尋王邑以百萬而敗於三千之光武。曹公以八十萬而敗於三萬之周瑜。苻堅以百萬而敗於八千之謝元。是也。夫率師百萬以臨數千之軍者。必勝之軍也。然有時而至於敗者。驕吾所以必勝而以輕敵敗也。提卒數千以當百萬之衆者。必敗之道也。然有時而至於勝者。奮吾所以必敗而以致死勝也。夫兵多在敵者。智將之所貪。而愚將之所懼也。兵寡在我者。愚將之所危。而智將之所安也。多固可懼。而我貪之。恃吾有以覆其

驕也。少固可危。而我安之。恃吾有以激其奮也。提數千之兵以抗大敵。使人人自致其死。而忘其爲數千之弱者。易能也。連百萬之衆以臨小敵。使人人各効其命。而忘其爲百萬之強者。難能也。何者弱則思奮。而強則易懈故也。弱而奮。則奮者其氣也。強而懈。則懈者其情也。於氣則易乘。於情則難率。因易乘之氣而激之。故有以寡而勝者矣。就難率之情而驅之。故有以多而敗者矣。是以古之善論將者。必知其所以勝任之多寡。苟非所勝任。雖多而累矣。韓信以高祖之所勝將者十萬耳。而其自謂則雖多而益辦也。是以古之善將者。其用百萬。如役一人。分數既定。形名既飭。節制素明。威賞素著。有術以用其鋒故也。趙括一用趙人四十萬。束手而就長平之坑者。敗於衆也。王翦必用秦軍六十萬。然後取勝於荊者。辦於多也。漢高祖嘗一大用其軍矣。劫五諸侯之兵。合六十萬以攻楚也。而項羽逡巡。以三萬之銳起而覆之。濉水爲之不流。此將逾其分而韓信之所憂也。曹公之於兵也。巧譎奇變。離合出沒。其應無窮。白首於兵。未嘗不以少敵衆也。卒喪赤壁之師。而成劉備周瑜之名者。驕荊州之勝。恃水陸之衆。而敗於懈也。方尋邑百萬之衆以厭昆陽。其視孤城之內外者。皆几上肉也。然而光武合數千之卒。申之以必死之誓。激之以求生之奮。身先而搏之。則其反視尋邑之衆者。皆几上肉也。是以勝。雖然。是役也。人以其爲光武之能事。而莫知其所以爲能事也。唯諸將觀其生平。見小敵怯。見大敵勇也。皆竊怪之。而不知光武爲是勇怯者。乃所謂能事而皆以求勝也。夫怯於小敵者。其眞情也。勇於大敵者。其權術也。敵小而怯。怯而戒。戒而勵。勝之道也。敵大而勇。勇而決。決而奮。亦勝之道也。於敵之小而示其眞情。是以不易勝之也。於敵之大而用

其權術。是以不畏勝之也。光武非特能以少敗衆也。固又至於多而益辦也。嗚呼。光武之於取天下者。亦何獨不出於眞情之與權術歟。顧人莫之測耳。始伯升之結賓客喜士。規以誅莽。以復劉氏。而世祖乃獨事田業。勤稼穡而已。故伯升比之高祖兄仲。而人亦以謹厚目之。不意其有他也。及其部勒賓客。絳衣大冠而起於宛。則勇決之氣。又有過於伯升者焉。夫光武意之所以在莽者。豈一日之間邪。然於莽之世而爲伯升之所爲者。固亦危矣。是以光武之獨事田業爲謹厚者。其權術也卒然而起。絳衣大冠者。其眞情也。故伯升首事而光武收之。嗚呼。英雄若世祖者爲難及也。

魏論上

昔者。東漢之微。豪傑並起而爭天下。人各操其所爭之資。蓋二袁以勢。呂布以勇。而曹公以智。劉備孫權各挾乎智勇之微而不全者也。夫兵以勢舉者。勢傾則潰。戰以勇合者。勇竭則擒。唯能應之以智。則常以全強。而制其二者之弊。是以袁呂皆失而曹公收之。劉備孫權僅獲自全於區區之一隅也。方二袁之起。藉其世資以撼天下。紹舉四州之衆。南向而逼官渡。術據南陽以擾江淮。遂竊大號。呂布驍勇。轉鬬無前。而爭兗州。方是之時。天下之窺曹公。疑不復振。而人之所以爭附而樂赴者。袁呂而已。而曹公逡巡。獨以其智起而應之。奮盈萬之旅。北摧袁紹而定燕冀。合三縣之衆。東擒呂布而收濟兗。蹴袁術於淮左。傍徨無歸。遂以奔死。而曹公智畫之出常。若有餘而不少困。彼之所謂勢與勇者。一旦潰敗。皆不勝支。然後天下始服曹公之爲無敵。而以袁呂爲不足恃也。至於彼之任勢與力。及夫各挾智勇之不全者。亦皆知曹

公之獨以智強而未易敵也。故常內憚而共蹴之。唯曹公自恃其智之足以鞭笞天下而服役之也。故常視敵甚輕。爲無足虞。於其東征劉備也。袁紹欲躡之。於其北征烏桓也。劉備欲乘之。三役者皆所以致兵招冠。而窺伺間隙者所起之時也。然而曹公晏然不爲之深憂而易計者。亦失於負智輕敵之已甚。是以數乘危而徼倖也。雖然。於勢不得不起者。蓋劉備在所必征。袁紹在所必拒。然又其近在於徐州之與官渡。使其人之謀我而我亦將有以應之。未有乎顚沛也。至於烏桓之役。則其輕敵速寇。而苟免禍敗者。固無殆於此時也。夫袁紹雖非曹公之敵。亦所謂一時之豪傑。橫大河之北。奄四州之土。南向而爭天下。一旦摧敗。卒以憂死。而其二子孱駑不肖。曹公折箠而驅之。北走烏桓。以苟歲月之命。雖未就梟戮。亦可知其無能爲矣。方是之時。中土未安。幽冀新附。而孫權劉備覘伺其後。獨未得其機以發之耳。而操方窮其兵力。遠卽塞北。以從事於三郡烏桓。爲不急之役。徼倖於一決。嗚呼。可謂至危矣。使劉表少辨事機而備之謀得逞。舉荊州之衆。卷甲而乘許下之虛。則魏之本根撥矣。曹公雖還。而大河之南。非復魏有矣。然則操之數爲此舉而蔑復顧者。恃其智之足以逆制於人而易之也。夫官渡徐州之役。在勢有不得不應。雖易之可也。今提兵萬里。後背寇讐。而前向夷虜。且甚易之而不顧者。亦已大失計矣。劉備之不得舉者。天所以相魏耳。嗟乎。人惟智之難能。苟惟獲乎難能之智。加審處而愼用之。則無所不濟。今乃恃之以易人。則其與不智者何異。曹公所以屢蹈禍機而幸免者。天實全之耳。後之人無求祖乎曹公。而謂天下之可易也矣。

魏論下

言兵無若孫武。用兵無若韓信曹公。武雖以兵爲書。而不甚見於其所自用。韓信不自爲書。曹公雖爲而不見於後世。然而傳稱二人者之學。皆出於武。是以能神于用而不窮。竊嘗究之武之十三篇。天下之學兵者所通誦也。使其皆知所以用之。則天下孰不爲韓曹也。以韓曹未有繼於後世。則凡得武之書伏而讀之者。未必皆能辦於戰也。武之書。韓曹之術皆在焉。使武之書不傳。則二人者之爲兵。固不戾乎武之所欲言者。至其所以因事設奇。用而不窮者。雖武之言有所未能盡也。驅市人白徒而置之死地。惟若韓信者。然後能斬陳餘。遏其歸師而與之死戰。惟若曹公者。然後能克張繡。此武之所以寓其妙。固有待乎韓曹之儔也。譎衆圖勝。而人莫之能知。既勝而復譎以語人。人亦從而信之不疑。此韓信曹公無窮之變詐。不獨用于敵而亦自用於其軍也。蓋軍之所恃者將。將之所恃者氣。以屢勝之將。持必勝之氣。以臨三軍。則三軍之士氣定而情安。雖有大敵。故嘗吞而勝之。韓信以數萬之衆。當趙之二十萬。非脆敵也。乃令裨將傳食曰。破趙而後會食。信策趙爲必敗可也。而曰必破而後會食者。可預期哉。使誠有以破趙。雖食而戰。未爲失趙之敗也。然而韓信爲此者。以至寡而當至衆。危道也。故示之以必勝之氣。與夫至暇之情。所以寧士心而作之戰也。曹公之征關中。馬超韓遂之所糾合以拒公者。皆劇賊也。每賊一部至。公輒有喜色。賊既破。諸將問其故。答曰。關中長遠。若賊各據險。征之不一二年不可定也。今其皆集。可一舉而滅之。是以喜耳。袁紹追公於延津。公使登壘而望之。曰可五六百騎。有頃復白。騎積多。步兵不可勝計。公曰。

勿復白。乃令解鞍縱馬待焉。有頃。縱兵擊之。遂大破紹。斬其二將。夫敵多而懼者。人之情也。以曹公之勇而形之以懼。則其下震矣。故以僞喜僞安示之。衆恃公之所喜與安也。則畏心不生。而勇亦自倍。此所以勝之也。故用兵之妙。不獨以詐敵。而又以愚吾士卒之耳目也。昔者創業造邦之君。蓋莫盛於漢之高皇。考其平日之智勇。實無以逮其良平信越之佐。然其崛起。曾不累年。誅秦覆楚。遂奄天下而王之。曹公天資機警。挾漢以令天下。其行兵用師。決機合變。當日無與其儷也。然卒老於軍。不能平一吳蜀。此其故何也。議者以其持法嚴忍。諸將計畫。有出於己右者。皆以法夷之。故人舊怨無一免者。此所以不濟。嗟夫。曹公殘刻少恩。必報睚眦之怨。眞有之矣。至若謀夫策士。收攬聽任。固亦不遺。未嘗深負之也。蓋嘗自詭以帝王之志業。期有以欺眩後世。然稽其才略。蓋亦韓信之等夷。而其遇天下之變。無以異於劉項之際。劉備孫權。皆以人豪。因時乘變。保據一隅。而公之諸將。皆非其敵。至於鞭笞中原。以基大業。皆公自爲之。而老期迫矣。此其爲烈。與漢異也。

司馬仲達論

昔之君臣。相擇相遇。天下擾攘之日。君未嘗不欲其臣之才。臣未嘗不欲其君之明。臣既才矣。而其君常至於甚忌。君既明矣。而其臣常至於甚憚者。何也。君非有惡於臣而忌之也。忌其權略之足以貳於我也。臣非有外於君而憚之也。憚其剛忍之足以不容於我也。此忌憚之所由生也。雖然。君固有所不忌。以其得無所當忌之臣。臣固有所不憚。以其得無所當憚之君。昔者蜀先主之與諸葛孔明。苻堅之與王猛是

也。至於曹公之與司馬仲達。則忌憚之情不得不生矣。非仲達。不足以致曹公之忌。非曹公。不足以致仲達之憚。天下之士。不應曹公之命者多矣。而仲達一不起。已將收而治之矣。仲達之不起。固疑其不爲己容。曹公之欲治。固疑其不爲己用。此其相期於始者。固已不盡君臣之誠矣。則忌憚何從而不生也。雖然仲達處之。卒至乎曹公無所甚忌。仲達無所甚憚者。此所以爲人豪以成夫取魏之資也。人之挾數任術若荀文若者幾希矣。蓋曹公之策士而倚之爲蓍龜者也。公之欲遷漢祚也。於其始。萌諸心。而仲達啓之以中其欲。於其既形於迹。而文若沮之以悴其情。已而文若出於直言。而不能救其誅。仲達卒爲之腹心。而遂去其憚。方曹公之鞭笞天下求集大業也。將師四出。無一日而釋甲。而仲達獨以其身雍容治務而已。未嘗一求將其兵。雖公亦不以爲能而欲使之。迨公之亡。始制其兵。出奇應變。奄息若神。無往不殄。雖曹公有所不逮焉。魏文固已無忌。仲達固已無憚。天下始甚畏之。猶公之不亡也。由是觀之。仲達之以術略自將其身者。可得而窺哉。奈何諸葛孔明欲以其至誠大義之懷。數出其兵。求與之決於一戰。以定魏蜀之存亡哉。仲達孔明。皆所謂人傑者也。渭南之役。人皆惜亮之死。以爲不見夫二人者決勝負於此舉也。亮之僑軍。利在速戰。仲達持重。不應以老其師。而求乘其弊。亮以巾幗遺之。欲激其應。仲達表求決戰。魏君乃遣辛毘杖節制之。亮以仲達無意於戰。其請於君。徒示武於衆耳。嗟夫。謂仲達之請戰以示武於衆者。則或有之。謂其有所終畏而無意於一決者。亦非也。雖然。使辛毘不至。則仲達固將不戰也。仲達之所求者。克敵而已。今以一辱。不待其可戰之機。乃悻然輕用其衆。爲忿憤之師。安足爲仲達也。晉之朱伺。

號爲善戰。人或問之。伺曰。人不能忍而我能忍。是以勝之。豈以仲達而無朱伺之量耶。察其所以誅曹爽者。足見其能忍而待也。故其策亮曰。亮志大而不見機。多謀而少決。好兵而無權。雖提卒十萬。已墮吾畫中。破之必矣。此仲達之志也。亮之始出也。仲達語諸將曰。亮若勇者。當出武功。依山而東。若西上五丈原。則諸軍無事矣。昔曹公攻鄴。袁尙以兵救之。諸將皆以歸師勿遏當避之。公曰。尙從大道來。且避之。若循西山。則成擒耳。尙果循西山。一戰擒之。盧循反攻建鄴。宋武策之曰。賊若新亭直上。且當避之。回泊蔡洲。則成擒耳。循果泊蔡洲。一戰而走之。亮之趨原。與袁尙之循西山。盧循之泊蔡洲。等耳。蓋銳氣已奪。固將畏而避人。不足爲人之所畏避。此三君者所以易而吞之也。亮常歲之出。其兵不過數萬。不以敗還。輒以饑退。今千里負糧。餉師十萬。坐而求戰者十旬矣。仲達提秦雍之勁卒。以不應而老其師者。豈徒然哉。將求全於一勝也。然而孔明既死。蜀師引還。而仲達不窮追之者。蓋不虞孔明之死。其士尙飽。而軍未有變。蜀道阻而易伏。疑其僞退以誘我也。向使孔明之不死而弊於相持。則仲達之志得矣。或者謂仲達之權詭。不足以當孔明之節制。此腐儒守經之談。不足爲曉機者道也。

鄧艾論

事物之理。可以情通。而不可以迹係。通之以情。則有以適變。而應乎聖人所與之權。係之以迹。則無以制宜。而入乎聖人所疾之固。是以天下事功之成。常出于權。而其不濟常主於固。夫以人爲是。而求踐之。不知所以踐者。於今爲非。以人爲非。而求矯之。不知所以矯者。於今爲是。是皆不求通之以今日之情。而係

之以既往之迹。故其所以踐與矯者。適足以爲禍悔之資也。昔衞青之擊匈奴。其裨將蘇建盡亡其軍。於令當斬。青以不敢專誅於外。囚建送之。人皆多青之不擅權。得所以爲臣與帥之順道也。皇甫嵩討賊梁州。董卓副之。賊平。詔卓以兵屬嵩。卓不受詔。挾兵睥睨。人皆勸嵩誅之。嵩不欲其專誅於外也。而以狀聞。卓因遂其兇逆。卒以不制。夫嵩之舍卓者。非出於他也。蓋以衞青不戮蘇建。獲恭厚之譽。遂係迹而求踐之。不知所以舍卓者。於今爲縱寇也。鄧艾之伐蜀也。出於萬死不顧一生之計。乘危決命。卒俘劉禪。可謂功矣。然其心氣闊略。以爲閫外之任。當制威賞。乃大專拜假。至欲擅王劉禪。留西不遣。雖司馬文王以順諭之。猶不見聽。是以鍾會得入其間。以及於誅。而不悟也。夫艾之專制者。非出於他也。蓋以皇甫嵩常要譽求全。而失於董卓。故蹈後悔。遂係迹而求矯之。不知所以矯嵩者。於今爲召禍也。是皆不求通之以今日之情。而專係乎既往之迹。此所以不自知夫禍悔之集也。觀艾之爲將也。急於智名而銳於勇功。喜邀前利而忘顧後患者也。艾常以是勝敵矣。而卒結禍於其身者。亦以此也。始鍾會以十萬之勁而趨劍閣。姜維以摧折之師。憊於奔命。雖能拒扼。而終非堅敵也。艾爲主帥。不務以全策縻之。乃獨以其兵萬人。自陰平邪徑而趨江油。以襲劉禪。蓋出其不意。而行無人之境七百餘里。鑿山險。治橋閣。巖谷峻絕。士皆攀援崖木。投墜而下。又糧運不繼。而艾至於以毡自裹。轉運而下。嗚呼。可謂危矣。士皆殊死決戰。僅獲破諸葛瞻之師。而劉禪悸迫。卽時束手。使禪獨忍數日之不降。以待援師之集。則艾爲以肉齒餓虎矣。艾一不濟。則鍾會十萬之師。可傳呼而潰矣。艾以其身爲僥倖之舉者。乃求生救敗之計。非所謂取亂侮亡之師。

而亦非大將自任之至數也。是役也。非艾無以取勝於速。而其勝也。有出於幸。使其不幸而至於潰敗者。亦艾致也。夫奇道之兵。將以掩覆於其外。必有以應聽於其內。然後可與勝期而功會也。唐李愬之入蔡以取吳元濟也。以其有李祐之爲鄉道故也。使其無應聽之主。則愬亦何能乘危而僥倖也。西漢中興之名將。無若趙充國。史稱其沈勇有大略。觀其爲兵。期於克敵而已。每以全師保勝爲策。未嘗苟競於一戰。故其居軍。無顯赫殲滅之効。卒至勝敵於股掌之上。安邊定寇。皆出其畫。而獨收其成勳。他將無與焉。幾於所謂無智名勇功之善者也。由是觀之。艾之所以不免者。亦其操術之致然也。

吳論

古之豪傑。有功業之大志。其才力雖足有以取濟。而無謀夫策士。合奇集智。以更輔其不逮。使無失乎事機之會。則往往功敗業去。而爲徒發者。皆是也。昔東漢董卓之變。豪傑相視而起於中州者。若袁曹劉呂。皆負其姦豪之資。求因時乘變以濟所欲。獨孫堅激於忠勇。投袂特起於區區之下郡。奮以誅卓。雖卓亦獨憚而避之。惜乎三失大幾。而功業不就。卒以輕敵。遂殞其身。由無謀夫策士以發其智慮之所不及故也。始堅以義從之士。起於長沙。北至南陽。衆已數萬。南陽太守不時調給。堅責以稽停義師。按軍律而誅之。人大震服。南陽民籍且數百萬。兵強食阜。而堅不遂據之。以治軍整卒。命一偏將。西趨武關以震三輔。身扼成皐而定鞏洛。迎天子而奉之。仗順討逆以濟其志。乃反棄去。而袁術得以起而收於羈旅之中。以爲己資。遂以驕肆。此堅之一失也。夫董卓之強。天下畏之。袁紹曹公相與歃血而起者。凡十一將。皆擁據

州郡。衆合數萬。然無敢先發以向卓者。獨曹公與其偏將遇。遂以敗北。而堅獨以其兵趨之。合戰陽人。大破其軍。梟其銳將。卓深震憚。乃遣腹心詣堅和親。咸令疏其子弟。勝刺史郡守者。悉表用之。向使堅陽合而陰伺之。差其宗親苟勝軍事者。皆列疏與焉。使得各據土握兵。以大其勢。徐四起而蹴之。則其取卓。易於反掌。不知出此。乃怒辱其使。誓必誅卓。使之憤懼。遂殘汙洛陽。刦持天子。西引入關。以避其鋒。而窮其毒。此堅之二失也。夫兵以義動者。其勢足以特立。則何至於附人。苟唯不能而有所附。必其德義足以爲天下之所歸往者。然後從之。袁術徒贗藉世資以役天下。其驕豪不武。非托身之主也。堅已驅卓而修復雒陽之殘壞。不能阻山河之固。因形勢之便。以觀天下之變。乃還軍魯陽。聽役於術。爲之崎嶇轉戰。以搏黃祖。卒殞其身於襄漢之間。無異士伍。此堅之三失也。夫一舉事而三失隨之。則其功業違矣。孫策壯武術略。過於其父。又有周瑜魯肅之儔以輔其起。惜乎堅之不善基也。使其不得奮於中原以競天下。然策一舉而遂收江東。爲鼎足之資。使之不死。當爲魏之大患。策之不得起於中原。非其智力之不逮。蓋袁紹已據河北。曹公已收河南。獨無隙以投之故也。以劉備之間關轉戰。至於白首。不獲中州一塊之壤。以寓其足。而策乃能以敝兵千餘。渡江轉鬬。不數歲而席卷江東。此其過備遠矣。權之勇決進取。無以逮其父兄。然審機察變。持保江東。於權有焉。夫三國之形。雖號鼎足。而其雌雄強弱。固有所在。魏雖不能遂幷天下。蓋不失其爲雄強。吳蜀雖能各據其國。然不免爲雌弱。權惟能知乎此。是以內加撫循。而外加備禦。而已。時有出師動衆以示武。警敵者。北不逾合淝。而西不過襄陽。未嘗大舉輕發以求徼倖於魏。而魏人之

加於我。亦嘗有以拒之。未嘗困折。是以終權之世而江東安。由是觀之。則權之爲謀。審於諸葛武侯之用蜀矣。

蜀論

或曰。劉備之爭天下也。不因中原而西入巴蜀。此所以據非其地。而卒以不振歟。曰有之也。備非特委中原而趨巴蜀也。亦爭之不可得。然後委之而西入耳。備之西者。由智窮力憊。蓋晚而後出於其勢之不得已也。方其豪傑並起。而備已與之周旋於中原矣。始得徐州而呂布奪之。中得豫州而曹公奪之。晚得荊州而孫權奪之。備將興復劉氏之大業。其志未嘗一日而忘中州也。然卒無以暫寓其足。委而西入者。有曹操孫權之兵軋之也。備之既失豫州而南依劉表也。始得孔明於羈窮困蹙之際。而孔明始導之以取荊取益。而自爲資。孔明豈以中州爲不足起。而以區區荊益之一隅。足以有爲耶。亦以魏制中原。吳擅江左。天下之未爲吳魏者。荊益而已。顧備不取此。則無所歸者故也。是以一敗曹公而遂收荊州。繼逐劉璋而遂取益州者。孔明之略也。雖然孔明之於二州也。得所以取之。而失所以用之。至於遂亡荊州而勞用蜀民。功業亦以不就。良有以也。夫荊州之壤界於吳蜀之間。而二國之所必爭者也。自其勢而言之。以吳而取荊。則近而順。以蜀而爭荊。則遠而艱。蜀之不能有荊。猶魏之不能有漢中也。是以先主朝得益州。而孫權暮求其荊州。權之求之也。非以備之得蜀而無事乎荊也。亦以其自蜀而爭之。不若乎吳之順故也。故直求之者。所以示吾有以收之也。蓋備一不聽。而權已奪其三郡。備無以爭而中分畀之。以分裂不全

之荊州。而有孫權之窺聽其後。爲之鎭撫則安。動役則危。亮不察此。而恃關羽之勇。使舉其衆以北侵魏之襄陽。故孫權起躡其後。殺關羽而盡爭其荊州。此孔明失於所以用荊也。然後備之所有。獨岷益耳。雖然。地僻而固。魏人不敢輕加之兵。而鼎足之形遂成。使備之不西。而唯徘徊于中州。則亦不知所以稅駕矣。備之既死。舉國而屬之孔明。孔明有立功之志。而無成功之量。有合衆之仁。而無用衆之智。故嘗數動其衆而亟於立功。功每不就。而衆已疲。此孔明失於所以用蜀也。夫蜀之爲國。巖僻而固。非圖天下者之所必爭。然亦未嘗不忌其動。以其有以窺天下之變出而乘之也。雖然蜀之與魏。其爲大小強弱之勢。蓋可見也。曹公雖死。而魏未有變。又有司馬仲達以制其兵。孔明於此。不能因備之亡。深自抑弱。以盈怠其心。使其無意於我。勵兵儲粟。伺其一旦之變。因河渭之上流。裹糧卷甲。起而乘之。則莫不得志。乃以區區新造之蜀。倡爲仁義之師。強天下以思漢。日引而北。以求吞魏。而復劉氏。故常千里負糧。以邀一日之戰。不以敗還。卽以饑退。此其亟於有功而亡其量以待之也。善爲兵者。攻其所必應。擊其所不備。而取勝也。皆出於奇。孔明連歲之出。而魏人每雍容不應。以老其師。遂至於徒歸。而又以吾小弱而向強大。未嘗出於可勝之奇。蜀師每出。魏延常請萬兵趨他道以爲奇。亮每拒之。而魏延深以憤惋。孔明之出者六。蓋嘗一用其奇矣。聲言由斜谷而遂攻祁山。以出魏人之不意。一旦而降其三郡。關輔大震。卒以失律自喪其師。奇之不可廢於兵也如此。而孔明之不務此也。此銳於動衆而無其智以用之也。嗚呼。非湯武之師。而惡夫出奇。卒以喪敗其衆者。可屢爲哉。雖然。孔明不可謂其非賢者也。要之。點數無方。以當司馬仲達。則

非敵故也范蠡之謂勾踐曰兵甲之事種不如蠡鎮國家親附百姓蠡不如種范蠡自知其所長而亦不強於其所短是以能濟孔明之於蜀大夫種之任也今以種蠡之事一身而二任之此其所以不獲兩濟者也

陸機論

掃境內之衆而屬人以將持疎遠之身而將人之兵於君臣授受之際皆危機也善任將者不以其兵輕屬於人善爲將者不以其身輕任其寄君必有以深得於臣而使之將臣必有以深得其君而爲其將故武事可立而戰功可收君臣皆獲令名於天下古之人有行之者孫武之於吳王闔閭田穰苴之於齊景公周亞夫之於漢文帝是也始武以兵法干吳王也王試之以婦人武卽因其所以試我者探其心而占之其意已在乎二姬之首也二姬王之所甚愛者武固知夫深宮之婦人且安王之寵豈嘗知枹鼓之約束而嚴將軍之令哉然必斬之而不釋者非有怨夫二姬者也且藉其首以探王之誠心所以信我者固與不固也吳王果不卹二姬之死而知孫武之善兵遂卒將之武亦知王之所以任我者固而安爲其將故能西破強楚北威齊晉而吳以強霸齊景公以田穰苴之爲將軍也受鉞之始因請其寵臣莊賈以監其軍穰苴豈眞以人微權輕而有賴於賈哉其意固已在乎賈之戮也賈雖差頃刻之約可以情免也然卒不置其誅者非有忍於賈也姑借其死以探齊君之誠心而占其所以任我者篤與否也景公固賢其人而任之不疑故能大卻燕晉之師而還其所侵漢文嚴三將軍之屯以備胡躬勞其軍至於細柳之亞

夫雖天子之詔而屈於將軍之令方是之時細柳之士徒知亞夫之威而不知漢文之尊也豈亞夫於此悖君臣之分而爲是不可犯哉亦以探孝文之誠心以占其待我者至與未至也漢文果高其才屬於景帝以爲可以重任而亞夫亦以閫外之事自專故七國之反總制其軍遂能固拒救梁之詔而平關東之變世之淺者徒見夫三人得徇衆立威之道曾不知其爲術也微非特主乎徇衆立威而已也至於君臣所以相得之始固結其心不可以間離毀敗而以勳名自全者皆出乎此故也甚矣陸生之不講乎爲將之術也機以亡國羈旅之身委質上國於術無所持其於氣無所養徒矜才傲物犯怒於衆司馬潁強肆不君舉犯順之師豈足爲托身之主哉機以怨讎之府一朝身先羣士都督其軍而衆至數十萬漢魏以來出師之盛未嘗有也彼既失所任矣而機內無術以探其所以任我者之心外無權以濟其所以屬我者之事乃方欣然自擬管樂臨戎之始孟超以偏校干其令而辱之若遇僕虜而機不以爲戮而舍之以是而將用是而戰雖提師百萬孰救其敗哉故鹿苑之潰死者如積衆毀因之遂致其誅爲天下笑才不足勝其所寄智不足酬其所知一投足舉踵則顛踣隨之乃歸禍於三代之將豈不繆歟或曰機雖世將而儒者也軍旅之事非其素所長者遂喪其師此王衍房琯之徒皆以招敗也嗟呼以儒而將至乎喪師者才不足以任將故也必曰儒果不可以將將果不可用儒者非也才之所在無惡其儒也使儒而知將則世將有所不能窺也至若機者適足以殺其軀而已何足道哉

神器之重。有以自歸而後收之。有以力取而後得之。自歸而後收之者。三代之上是也。力取而後得之者。秦漢而下是也。夫歸我而收之。與夫我取而得之。固有間矣。而其所以取之之道。又有甚異者焉。然則享天下者。亦觀夫所取之道如何耳。魏之取漢。異於漢之所以取秦。晉之取魏。異於魏之所以取漢。魏示晉以所取漢之迹。晉襲魏以所取魏之權。是晉之取魏者。魏啓之也。晉將蹈迹而取魏也。是以汲汲而求執魏之權。魏徒見權之去我而在晉。猶昔之去漢而在魏也。是以安其所取而以天下輸之。乃自謂所當然者。故晉於得魏之迹。無以異於魏得漢。而於所以取魏之道。最爲無名。蓋有類夫王莽之盜漢也。雖然。晉室之禍。亦魏有以遺之。嗚呼。豈亦天意者邪。昔者。秦爲無道。天下之民。惟恐秦之不亡也。是以豪傑相與起而誅秦。秦亡而漢得之。是漢無所負於秦也。東漢自董卓之亂。天下痛其禍漢之深。相與建議歃血。起而誅卓者。凡以爲漢也。卓既誅矣。而曹操二袁。乃始連兵相噬。以爭天下。而求代漢。曹操先得挾漢之策以令天下。終於漢不自亡而操取之。是魏猶有負於漢也。漢之亡也。非天下亡之。是操取之也。雖然。微曹操。則漢之天下不得不亡。以其有二袁之竊取之也。操收天下於二袁竊取之中。是漢嘗亡天下矣。而操收之。則魏猶爲有名也。故曰。魏之取漢。異乎漢之取秦也。至於晉也。則不然。自司馬仲達已韜藏禍姦於操之世。操嘗悟之而不自決也。以授之於丕。而丕昏弱。加全佑而倚任之。故其於操之亡。乃稍駸以立其盜權之功。遂收其權而私執之。所謂盜權之功者。蓋東定遼東而取孟達。南摧王凌而內誅曹爽耳。非有存其既亡續其既絕之大勳。若魏之於漢也。蓋知夫魏之取漢。其道由此也。是以汲汲求蹈其迹而竊收

其權。更四世而固執之。至於一旦取魏於偃然無事之間。而天下之人。亦安之於無可奈何。是最爲無名。而有類夫王莽之盜漢也。及夫晉之宗室內叛。戎夷外起。至於陵夷而不可勝嘆者。亦魏有以遺之。魏亡公族之恩。雖號加侯王而無尺土一民之奉。晉人取而代之。矯其無枝葉之庇。於是大殖宗室。假之制兵專國之權。一旦八王內相屠噬。至於禍結不可勝解。而羣盜乘之。關右、秦川、帝王之宅也。魏武大徙戎夷種落而錯居之。以扞蜀寇。至於近發肘腋。不可勝救。以成永嘉之禍。由是觀之。則凡晉室之大變。皆魏有以遺之。嗚呼。豈亦天意者耶。

晉論下

天下之禍。不患其有可覩之迹。而發於近。而患其無可窺之形。而發於遲。有迹之可覩。雖甚愚怯。必加所警備。而發於近者。其毒常淺。無形之可窺。雖甚智勇。亦忽於防閑。而發於遲者。其毒常深。昔者五胡之禍晉室。其起非一朝之故也。探其基而積之。乃在於數百歲之淹緩。國更三姓。而歷君數十。平居常日。不見其有可窺之形。是以一發而莫之能支。夫非無形也。蓋爲禍之形。常隱於福。爲福之形。常隱於禍。人見其爲今日之禍福而已。不就其所隱而逆窺之。是以於其未發。皆莫覩其昭然之形。此其爲禍至於不可勝救也。先王之制夷狄。於要荒也。甚惡其猾夏而亂華。未嘗不欲驅攘而擯之。周公朝諸侯於明堂。夷蠻戎狄之君。立於四門之外。使得與夫備物盛禮之觀。而隱寓其羈縻勿絕之義。甚深遠也。後世之君。幸其衰敝而樂其向服也。因內徙而親之。其事肇於漢之孝宣。漸於世祖。而盛於魏武。或空其國而罷徼塞之警。

或藉其兵而爲寇敵之扞夫既去其侮而又役其力可謂世主之大欲國家之盛福矣不知積之既久而大禍之所伏一旦洶然若決防水莫之能遏晉爲不幸而適當之以其平居常日不覩其昭然之形故也昔者孝宣承武帝攘擊匈奴之威會五單于內爭始納呼韓邪使之依阻塞下稍通五原而來其朝至于孝元而呼韓邪乃願保塞而請罷邊備賴侯應之策以爲自孝武攘之漠北奪其陰山匈奴失所蔽隱每過陰山未嘗不哭其喪之也今罷備塞則示之大利元帝雖報謝焉自是胡人亦浸而南顧漢亦甚悅其來而不之却也世祖因匈奴日逐之至遂建南庭以安納之稍內居之西河美稷而其諸部因遂屯守北地朔方五原代郡雲中定襄雁門之七郡而河西之地鞠爲虜區加徙叛羌錯置三輔魏武復大徙武都之氐以實關畿用禦蜀寇而匈奴五部皆居汾晉而近在肘腋矣於晉之興大率中原半爲夷居元海匈奴也而居晉陽石勒羯人也而居上黨姚氏羌也而居扶風苻氏氐也而居臨渭慕容鮮卑也而居昌黎種族日蕃其居處飲食皆趨華美而其桀暴貪悍樂鬬喜亂之志態則亦無時而變也是以元海一倡而幷雍之胡乘時四起自長淮之北無復晉土而爲戰國者幾二百年所謂發於遲而爲毒深者也雖然彼之內徙而聽役也亦迫於制服之威而其情未嘗不懷土而思返固甚怨夫中國羈拘而賤侮之也是以劉猛發憤而反於晉事雖不濟而劉氏諸部未嘗一日而忘之也自魏而上其間非無明智之主足以察究微漸爲子孫後世之慮然皆安其內附或樂用其力惟恐其不能鳩合而收役之雖有夫爲禍之形皆不爲之深思遠慮就其所伏而消厭之由晉而下自武帝之平一吳會徧撫天下固無藉乎夷狄之助矣

苟於此時有能探其所伏之禍而逆制焉。因其懷返之情。加之恩意以導其行。爲之假建名號而廩資之。使各以其種族而還之舊土。彼將樂引輕去而惟恐其後也。然後嚴斥障塞。使有華夷內外之辨。後雖有警則無至發於肘腋之間。而被不可勝言之禍矣。雖然。自非明智英果之主。爲子孫後世之慮。則不能決於有爲。以救其未發之深禍。彼晉武自平一吳會。方以侈欲形於天下。其能有及於此邪。雖郭欽杭疏。江統著論。其言反復切至。皆恬不爲省。方抱虎而熟寐爾。嗟乎。爲天下者。無恃其爲平日之福。而忽所隱之禍也哉。

苻堅論上

兵以義舉而以智克。戰以順合而以奇勝。堅之爲是役也。質於義順則犯。考於奇智則詘。悖於其所興者三。玩於其所用者二。此其所以敗亡而不救也。所謂悖於其所興者三者。不懲魏人再舉之退敗。而求濟其欲於天命未改之晉。一也。逞其桀驁之雄心。求襲正統而干授天命。二也。溺於鮮卑中我以禍。而忘其爲社稷之讎。三也。三者悖矣。而又玩於所以用者二焉。勢重不分而趨一道。首尾相失。無他奇變。一也。驕其甚強。足以必勝。棄其大軍。易敵輕進。二也。此兵家之深忌也。吳王劫七國百萬之師而西。不用田祿伯之言。乃專力於梁。以至於敗者。惡其權之分也。祿山舉范陽數十萬之衆而南。不用何千年之畫。乃併兵徐行。卒以不濟者。惜其勢之分也。雖假息反虜。敗亡隨之。亦昧於兵之至數也。趙括之論兵。上矣。雖其父奢無以難之。然獨憂其當敗趙軍者。以其言於易也。王邑恥不生縛其敵。而徒過昆陽。卒以大敗者。以其

用於易也。惡其權之分。則不以其兵屬人。無屬人以兵。是自疑之也。惜其勢之分。則不以其兵假人。無假人以兵。是自孤之也。以易言之者。有所不將。而將必敗也。以易用之者。有所不戰。而戰必潰也。蓋衆而惡分。則與寡同。強而易敵。則與弱同。出於衆強之名而居寡弱之實者。其將皆可覆而取也。夫東南之所恃以爲固而抗衡中原者。以其有長淮大江千里之險也。然而吳亡於前。而陳滅於後者。彼之動者義與順。所出者智與奇也。晉之取吳也。二十萬耳。而所出之道六。隋之取陳也。五十萬耳。而所出之道八。惟其所出之道多。則彼之所受敵者衆。是其千里之江淮固與我共之矣。今堅之所率者。百萬之強。而前後千里。其爲前鋒者二十五萬。而專向壽春。堅嘗自恃其衆之盛。謂投鞭於江。足斷其流。乃自向項城。棄其大軍。而以輕騎八千赴之。是以晉人乘其未集而急擊之。及其既敗。而後至之兵皆死於蹂踐。惡在其爲百萬之卒也。使堅之師離爲十道。偕發並至。分壓其境。輕騎游卒。營其要害。將自爲敵。士自爲戰。雖主客之勢殊。攻守之形異。晉誠善距而却我之二三。則吾所用以取勝者。蓋亦六七。雖未足以亡晉。而亦以勝還矣。嗟夫。堅之於諸國也。固所謂鐵中之錚錚者矣。然至此而大悖者。益信乎兵多之難辨也。蓋兵有衆寡。勢有分合。以寡而遇衆。其勢宜合。以衆而遇衆。其勢宜分。黥布反攻楚。楚爲三軍以禦之。而又自戰於其地。布大破其一軍。而二軍潰散。吳漢之討公孫述。以兵二萬。自將而逼成都。授其裨將劉尚萬人。使別屯江南。相距者二十里。述分將攻之。漢尚俱敗。此兵少而分之患也。然而知其妙者雖少。猶將分之。以兵必出於奇而奇常在於分故也。項羽之二十八騎而分之爲四。會之爲三。是也。至於兵大勢重而致潰敗者。未

嘗不在乎不分之過也。法曰。善用兵者。譬如率然。率然者。常山之蛇也。擊其首則尾至。擊其尾則首至。擊其中身。則首尾俱至。此言其陣之分也。以陣而必分。則凡兵之大勢者可知也。蓋兵大勢重。分之則所趨者廣。足以出奇。而人自爲戰。不分則所應者獨。難以合變而身萃其敵。將以其身萃敵。而士不自爲戰。求其無敗。不可得也。嗟乎。人常樂乎大衆之率。苟唯不知其所用而用之。雖至死而不悟者。豈特爲苻堅也哉。

苻堅論下

荆陽雖居天下之一隅。而有長淮大江之阻。其俗輕易勁悍。喜事爭亂。自周之微。爲吳越楚之僭強。常以其兵服役天下。然其爲形勢。非圖天下者之所先事而必爭。故後世豪傑。多乘中州之擾。趨而據之。自其爲孫氏之吳。已而爲晉宋齊梁陳之代興。雖不能徧撫二州之境。然皆以帝號自娛。抗衡北方而不爲下。自非中州大定。而其國失政。雖以重師臨之。鮮有得志。故魏武乘舉荆之勢。以數十萬之衆困於烏林。魏文繼之大舉。獨臨江歎息而返。苻堅以秦雍百萬之強而臨淮淝。一戰而潰。惟其後世孱昏驕虐。上下攜叛。而中州之主。爲伐罪弔民之師。則雖江淮之阻。亦無足以憑負矣。然而陳叔寶猶謂周師之衆。嘗退敗於五至。而不以爲虞。是以晉武之俘孫皓。隋文之俘叔寶。皆易於拾遺也。而苻堅不懲魏人之不濟。乃欲申其威於天命未改之晉。此其所以敗也。雖然。自古夷虜之強。未有遂能併集天下於一統者。此姚弋仲所以重訓其子孫。使必無忘於歸晉。而苻融惓惓致戒於堅者。凡以此也。而堅昧於自度。常以正朔不被

四海爲愧。而銳於東南之幷。違忠智之言。收姦倖之計。一舉而大喪其師。寇讎因之。遂亡其國。不惟失天之所相。亦其自取之速也。始堅以豪壯之姿。奮於儔伍。獲王猛之材。以輔成其志業。遂能自三秦之強。平殄燕代。吞滅梁蜀九州之壤。而制其七。可謂盛矣。然而東晉雖微。衆材任事。主無失德。而堅乃咈衆圖之。其廷臣戚屬相與力爭而不得也。獨慕容垂以失國之讎。欲以其禍中之。求乘其弊而復燕祀。乃力贊其起。堅甚悅而不疑。以爲獨與己合。遂空國大舉而奮於一戰。返未及境。而鮮卑叛羌共起而乘之。身爲俘虜。遂亡其國。嗚呼。可不謂其非昏悖歟。夫昔之智者。多能中人以禍。使之悅赴。而不以爲疑。而昧者常安投其禍。雖死而不悟。漢世祖方安集河北。更始之將謝躬以兵數萬來屯於鄴。光武忌之。乃好謂之曰。吾行擊青犢必破。而尤來在山陽者勢當潰走。若以君之威力擊之。則成擒耳。躬善其言。遂以其兵去鄴而趨尤來。世祖卽命吳漢襲奪其城。躬敗還鄴而漢殺之。孫策之渡江也。廬江太守劉勳新得袁術之衆。而貳於策。策深惡之。時豫章上繚宗民萬家保於江東。策語勳曰。上繚、吾之疾也。然欲取之而路非便。以公之威臨之。無不克也。勳信之而行。策遂以其輕銳襲拔廬江。而盡降劉勳之衆。政慕容垂所以用之弊秦。而復燕祀於既亡也。夫與人爲敵。乃受其甘言而從其所役。未有不墮其畫中者也。法曰。智者之慮。必雜於利害。傳曰。成敗之機。在于善察人之言。堅於垂之言也。慮其所以爲利。而不慮其所以爲害。一失其機。於無以察人之言。而遂至於喪敗。人之於慮察也。可得而忽哉。嗟夫。以堅之晚而昏悖自用。雖景略之尙在。固將不用其言。而亦無以救秦之亡矣。

宋武帝論

天下之事。日至而無窮。而吾有以應之。莫不中理者。在乎善用其機。況乎爭天下之利。處兩軍之交。不得其機以決之。則事亦隨去矣。蓋機之爲物。不可以期待。不能以巧致者也。卒然而會。迅忽眇微。及其去之。疾不容瞬。先機而起。於機爲妄赴。後機而發。於機爲失應。是以御天下之事於一己而權不移。制天下之變於無窮而智不詘。夫機有待之百年而不至者。有居之一日而數至者。待之百年而無可乘之機。則吾未嘗遲之而求於先發。居之一日而機數至。則吾未嘗厭之而怠於必應。嗚呼。人能知此。然後可與濟天下之大業矣。昔者越王勾踐辱於會稽之棲。迨其返國。苦身焦思。拊循其民。求有以報於吳也。蓋七年。而民求奮於吳。其臣逢同大夫種范蠡之徒止之。以爲未覩其可乘之機以發之也。於是乎斂形匿跡以伺其隙者凡十八年。一旦吳王空國北從黃池之會。遂一舉而敗吳。再舉而亡之。西晉自永嘉之亂。羣胡四起而分中原。元帝竄身南渡。收區區之江左。以續宗祀。而羣雄自相搏噬。驟興驟滅。百年之久。至於符堅。幷夷略盡。乃空國大舉而圖江南。遂及淝水百萬之敗。反未及國。而慕容亡燕之裔並起而乘之。垂收陝東。而沖亂關右。苻丕坐困鄴城。求我糧援。既而垂以幽冀之民饉死殆盡。其黨潰叛。退保中山。堅沖相持。其勢俱憊。於斯時也。可謂千載一至之機也。晉人有能乘燕秦相弊之餘。因淝水克敵之勢。選師擇將而命二軍。一軍北收鄴城以舉燕代。一軍西趨咸陽而定關隴。據舊都之固。復七廟之墜。鎮撫士民以殄餘黨。則武帝之業。一朝可復。而大恥刷矣。晉人撫機而不知發。乃方出師漕粟以慰其既來。而尺土不獲。而

師以喪敗。此謝安以氣怯而失機也。宋武帝以英特之姿。攘袂而起。平靈寶於舊楚。定劉毅於荊豫。滅南燕於三齊。克譙縱於庸蜀。殄盧循於交廣。西執姚泓而滅後秦。蓋舉無遺策而天下憚服矣。北方之寇。獨關東之拓跋。隴北之赫連耳。方其入關。魏人雖強。不敢南指西顧以議其後。而秦民大悅。以謂百年憤辱。去於一朝。相與涕泣而留之。以其爲漢室之裔。乃以長安十陵咸陽宮室以動其情。使武帝因三秦悅附之民。治兵蒐騎而留拊之。通江淮之漕。下巴蜀之粟。舉荊豫之師。發青齊之甲。以與趙魏從事於中原。則天下之勢不勞而遂一矣。然其席不暇煖。舉千里之秦。屬之乳褓之兒。引兵遽還。無復顧慮。大違秦民之望。蓋一舉足而赫連躡踵以收關中。如探物於懷間。此宋武以志卑而失機也。察夫宋武之心。非以秦雍爲當捐而趙魏爲足憚也。然其亟去而不顧者。蓋以其艱難百戰。凡所以造宋之基業者。皆在乎江左故也。往日南燕之役。盧循乘虛而下。幾失建業。今之速返者。畏人之議其後而爲盧循之舉也。此所以輕捐關中而不顧也。又其起於漁樵匹夫之微。崎嶇轉戰以經略江左者。凡三十年。今之西師者。徒欲成敗晉之資。而其志慮之所在。亦曰代晉而已。未暇爲王業萬世慮也。使司馬氏卒不復見中州之定。而羣胡遂爲不討之讎者。由再失天下之大機也。嗟夫。集大事者惡夫志卑而失機。宋武兼之矣。

楊素論

戰必勝攻必取者。將之良能也。良將之所挾。亦曰智勇而已。徒智而無勇。則遇勇而挫。徒勇而無智。則遇智而蹶。智足以役勇。勇足以濟智。然後以戰必勝。以攻必取。天下其孰能當之。昔者楊素之於隋。可謂一

代之名將矣。而賀若弼評之。謂其特猛將耳。非所謂謀將也。甚哉弼之過於自負而輕於議人也。隋自平陳之後。素已爲統帥矣。其克敵斬將。功策爲多。既俘陳主。而江湖海岱羣盜蜂起。大者數萬。小者數千。而素專閫外之權。轉戰萬里。窮越嶺海。無向不滅。已而突厥犯塞。宗室稱兵。而社稷危矣。素之授鉞專征。其所摧陷者不可勝計。遂靖邊氛而清內難。然素之兵未嘗小衂。隋功臣無與肩者。其爲烈亦至矣。而弼猶不以謀將處之。特曰猛而已。夫目之以猛而不許之以謀。蓋所謂徒勇而無智者矣。考素之功烈如此。苟其智之不逮。則凡所以決機取勝者。其誰之謀也。自隨文平一天下。所謂名將者。獨韓擒虎賀若弼史萬歲與素耳。擒弼自平陳之後。不獲立尺寸之効。獨史萬歲從素征討。以驍勇稱。而弼乃以大將自處。而目是三人者。皆不能盡其材。亦見其不知量而務以其私言動世主也。素之馭戎。嚴整而喜誅。每戰必求士之過失者。斬之以令。常至百輩。而先以數百人赴敵陷陣。不能而還却者悉斬之。復進以數百人。期必陷陣而止。是以士皆必死。前無堅敵。此弼之所以得目之爲猛也。嗟乎。素非有忍于士也。以爲士之必死者。乃所以決生。必生者。乃所以決死故也。唐之善於兵者。無若李靖。其爲書曰。畏我者不畏敵。畏敵者不畏我。是以古之名將。十卒而殺其三者。威振於敵國。殺其一者。令行于三軍。靖豈以卒爲不足愛哉。以爲殺一而百奮。則奮者可期於勝也。縱一而百惰。則惰者可期於敗也。奮而克敵。與夫惰而爲敵所克。則是殺者乃所以生之。愛者乃所以害之也。善爲將者。能審乎此。則無惡乎其苟忍也。雖然。在素之術。有足以致勝。未足以爲勝之上也。法曰。兵無選鋒曰北。詩曰。元戎十乘。以先啓行。其啓行者。選鋒之謂也。越王勾踐

之伐吳。其爲士者數萬。而又有君子六千人。所謂君子者。其選鋒也。素之所使以陷陣者。其選鋒之謂歟。然至有不克而還不免於誅者。疑其非選之特精而養之素厚之士也。又嘗觀唐太宗之將。未嘗先以其身親搏戰也。必以驍騎勁旅而經營於其傍。或瞰臨於其高。常若無意於戰。其兵既交。其鬬皆力。而未決也。卒然率之而奮。士皆殊死。突貫其敵之陣而出其背。凡所嬰者無不摧敗。猶之二人之相搏也。材鈞而力偶。方相持而未決也。卒然一夫起其旁而助之。則夫受助者蔑不勝矣。此法所謂以正合以奇勝者也。使素之所用以爲鋒者。皆精其選。而又量敵之堅脆以遣之。其必足以陷敵。無至乎不克而還。又加之誅。而常出於唐太宗之奇。則如弼者。亦何得而妄議矣。

唐論

據天下之勢。必有所以制天下之權。蓋權待勢而立。勢待權而固。有是之勢。而其權不足以固之。則其勢日就傾弱。而天下莫能安強。是以人主之於權也。不可一日使之去己而分於人。凡物之去己者猶可收。分者猶可全也。至於權也。一去而不可復收。一分而不可復全。而所據之勢隨之。可不慎哉。昔者唐之太宗。以神武之略。起定禍亂。以王天下。威加四海矣。然所謂固天下之勢以遺諸子孫者。蓋未立也。於是乎籍兵於府。置將於衛。據關而臨制之。處兵於府則將無內專之權。處將於衛則兵無外擅之患。然猶以爲未也。乃大誅四方之侵侮者。破突厥。夷吐渾。平高昌。滅焉耆。皆俘其王。親駕遼左而殘其國。凡此者非以黷武也。皆所以立權而固天下之勢者也。武后以女主專制。挾唐以令天下。圖移神器。天下之人莫不屏

息重足。從其制命。彼得天下之權而逆持之。然猶若此。況以順守者哉。明皇以英果之氣。起平內難。遂襲大統。可謂誼主矣。然狃於承平晏安之久。府衛之制。一切廢壞。盡推其權以假邊將。祿山虎視幽薊。橫制千里。而軍中之吏凡三千人。故范陽之變一起。天下大震。徒驅市人以嬰其鋒。使微肅宗召號忠義。駕馭豪武。奮不顧身。與之從事。則兩都不復矣。雖能再造王室。然其所賴以收天下者。皆爲方鎭矣。天下之權已分於下而不全矣。至於代宗。僅夷殘盜。乃瓜裂河朔以帥寇黨。遂相爲背腹。世襲不禁。陵夷至於大歷貞元之間。兩河方鎭。日以強肆。而當時之君。畏縮摧抑。常若抱虎包羞含垢。媚嫵不暇。以苟旦暮之無事。而陵犯益至。雖內設禁軍。統以閹尹。然亦不足以待天下之變。故涇師之亂。而神策六軍召之無一至者。從奉天之幸者。四百士耳。及章武之興。天下之爲方鎭者五十縣。官賦入止於東南八道而已。而章武乃能振激武烈。期於不赦。排斥衆議而大治之。於是擒劉闢於劍南。執李錡於浙西。縛盧從史於昭義。服王承宗於鎭冀。誅李師道淄青五世之襲。平吳元濟淮西三世之叛。可謂盛烈矣。然其至於後世。益以不振。在內之權。閹尹執之。而在外之權。方鎭執之。浸微浸削。而遂至於亡焉。蓋唐以權奪勢傾而亡天下。然其亡不在乎僖昭之世。而在乎天寶之載焉。以其喪所以制天下之權者。寔兆乎此故也。故其後世之君若章武者。僅能自立。不爲之深屈而已。況其非章武者乎。嗟乎。後之爲天下者。苟無意於所執之權而爲人執之。則視唐可知也矣。

郭崇韜論

人謂漢高祖以布衣之微。召號豪傑。起定禍亂。乃瓜裂天下以王勳將。韓彭英布皆連城數十。南面稱孤。舉天下之籍而據其半。及夫釋甲就封。創血未乾。皆相視誅滅。蓋由高祖封賞過制。陷之驕逆。其於功臣不能無負。光武率義從之士。平夷盜逆。收還神器。天下既定。遂鑒高祖之失。第功行封爵。爲通侯。大者不過數縣。而不任以吏事。是以元勳故將。皆能自全。李靖、談兵之雄者也。亦以謂光武得將將之道。賢於高祖遠甚。嗟乎。是皆不深求高祖光武之事者也。天下之事。有所必然者。雖聖智不能遷而避之。高皇以寬仁大度。役天下之智力而集大業。豈所謂陰忮暴忍而喜忌人之功者耶。秦爲無道。天下高材疾足。爭起而競搏之。皆有代秦之心也。彭越、黥布。皆以人傑。操兵特起。未以其身輕屬於人者也。韓信挾百戰百勝之略。擇主而附。亦有大志。故身定全齊。而自王之。方漢王大敗於彭城。隨何不能緩頰於淮南。則黥布不至。及困於固陵。諸侯棄約不會。微張良之畫。則彭越韓信不從。方是時。漢王不捐數千里之地以充三人者之欲而致其兵。則楚不亡。漢之待此三人者。譬若養虎。飽者不動。饑則噬人。由是觀之。封賞過制。豈得已哉。欲就大業於須臾之頃故也。雖然。大業就矣。而三人者之逼。天下之所共寒心也。以天下之皆寒心。則彼持是而安歸。且高祖亦得安枕而臥乎。故疑似之釁一發而大禍集矣。此其勢必至於夷滅而後定也。光武痛宗社之禍。收率懷漢之民。投袂而起。凡所攀附者多南陽故人。其尤偉傑者。寇鄧數人而已。然較其才略。徒足以供光武指顧之役。非有驕桀難制若韓彭之與高祖也。天下既定。封以數千之戶。莫不志欲盈足。惟恐持保之不獲。爲光武者。獨何隙以誅除之哉。而曰光武獨得保全勳舊之術。高祖於功臣

有不容之忍。此不求二主所遇之不同。與夫勢理有所必至者也。後唐莊宗承武皇之遺業假大義。挾世讎。以與梁人百戰而夷之。乃有天下。可謂難且勞矣。然有二臣焉。其爲韓彭者李嗣源。爲寇鄧者郭崇韜也。嗣源居不賞之功。挾震主之威。得國兵之權。執之而不釋也。莊宗無以奪之。而稍忌其逼。崇韜常有大功於國。忠而可倚。而嗣源之所畏者也。莊宗苟能挾所可倚。而制所可忌。則嗣源雖懷不自安。而有顧憚。非敢輒發也。莊宗知其所忌而不知其所倚。故崇韜以忠見疎。讒疾日急。使其營自救之計。乃求將其征蜀之兵。莊宗歸國中之師。屬之而西。崇韜雖已舉蜀。捷奏才上。而以讒死矣。莊宗知得蜀足以資其盛強。而不知崇韜之死。已去嗣源之畏。故鄴下之變。嗣源以一旅之衆。西趨洛陽。如蹈無人之境。其遷大器。易若反掌。且內有權臣窺伺間隙。乃空國之師。勤於遠役。固已大失計矣。而又去我之所倚與彼之所畏者。則大禍之集。可勝救哉。雖得百蜀。無救其失國也。使崇韜之不死。舉全蜀之衆。因東歸之士。擁繼岌。檄方鎮。以討君父之讎。雖嗣源之強。亦何以禦之。蓋嗣源有韓彭之逼而不踐其禍者。莊宗無高祖之略故也。崇韜有寇鄧之烈。而不全其宗者。莊宗無光武之明故也。嗟乎。人臣之禍。起於操權。而遠禍之權。莫重於制兵。崇韜謀追禍自全而方求執其兵。此與抱薪救火者何異也。

五代論

唐以陵夷蹙弱。遂亡天下。而眞主未興。五代之君。遂相攘取。朝獲暮失。合其世祀。不數十年。自古有國成敗得喪未有如此之亟者。然竊觀之。莫不皆有所以必至之理也。梁祖起於宛朐羣盜之黨。已而挾聽命

之唐鞭笞天下以收神器亦可謂一時之姦雄然及其衰暮而河汾李氏基業已大固當氣吞而志滅之矣借使不遂及於子禍則其後嗣有足以爲莊宗之抗哉此梁之亡不待旋踵也後唐武皇假平讎之忠義發跡陰山轉戰千里奄踐汾晉及其子莊宗以兵威霸業遂夷梁室而王天下可謂壯矣然天下略定強臣驕卒遂至不制一偪而叛之不及反顧而天下遂歸於明宗至於末帝所以失天下者猶莊宗也夫以新造未安之業而有強臣驕兵以乘其失政其能自立於天下乎晉人挾震主之威乘釁而起君父夷虜假其兵力以收天下易若反掌一朝嗣主孱昏肆易而戎驕功恃強殫耗天下不足以充其要取之欲乃負反之及其所以蒙禍辱者不可勝言觀其所以自託而起者如此則晉安得而後亡哉漢祖承兵戈擾踐之餘生靈無所制命起視天下復無英雄慨然投袂而作者乃建號而應之而天下之人無所歸往亦皆俯首聽役於漢然一旦委裘而強臣巨室已不爲幼子下矣故不勝其忿起而圖之僥倖於一決而周人抗命卒無以禦之而至於亡周之太祖世宗皆所謂一時之雄而世宗英特之姿有足以居天下而自立者然降年不永孺子不足當天之眷命而眞人德業日隆已爲天下之所歸戴則其重負安得而不釋哉由是觀之自梁以迄於周其興亡得喪世祀如此安足怪哉皆有所以必至之理也又嘗究之若唐之莊宗與夫末帝皆以雄武壯決轉鬬無前摧夷強敵卒收天下而王之非夫孱昏不肖者也然明宗之旅變於都下晉祖之甲倡於并門彼二王者乃低摧悸迫兒女悲涕垂頤拱手以需死期無復平日萬分之一者何也有強臣驕兵以制其命唯至乎此始悟其身之孤弱無以自救之也夫以功就天下者常有

強臣。以力致天下者。常有驕兵。臣非故強也。恃勳賞之積而卒至於強。兵非故驕也。恃戰役之勤而卒至於驕。故古者撥亂定傾之主。不憂天下大計之不集。而深虞大臣之或強。戰士之或驕。故常先事而董治之。使其操之常在於我。是以天下既集而國家安強。舉而遺之沖人弱息而變故不作。彼以亂繼亂者則不然。方其圖天下之卽集也。日責功於將而責戰於士。責功之亟。則凡所以酬將者。未嘗卹其或至於強。責戰之切。則凡所以撫士者。未嘗病其或至於驕。是以天下略定。強臣倚驕兵而睥睨。驕兵挾強臣而冀望。一旦相與起而迫之。反視其身。徬徨孤立。而大事且去。則雖有平日壯決之氣。持是而安歸哉。此唐之莊宗末帝所以失天下者。由此故也。嗟乎。圖天下於亟集。而不計其既集之利害者。終亦亟亡而已矣。

跋

右何博士備論二十八篇。今缺二篇。而苻秦論頗有脫誤。又編寫失次。未得善本校之。宋世士大夫憤於功之不競而喜論兵如此。熙寧間。徐僖、蕭注、熊本、沈起之徒。用之而輒敗。天子尋以爲悔。元符政和開邊之議復起。馴致國亡。嗚呼。兵豈易言哉。歸有光識。

何博士備論跋

何博士備論二十六篇。全載歷代名賢確論。其苻堅二論。與此並同。歸震川謂有脫誤。非也。確論第五卷。何去非鄧禹論一篇。當亦在二十八篇之內。其一篇則不可考矣。簡明目錄歷代名賢確論一百卷。今止十卷。檢係完帙。四庫所據本。殆以每卷析爲十耶。雪枝。

九賢祕典

撰人不詳

本館據琳琅祕室
叢書本排印初編
各叢書僅有此本

九賢祕典目錄

太公軍鏡要術
鬼谷子風雲氣候訣
孫武子行軍氣色雜占
吳起軍錄
張子房行軍災異錄
諸葛武侯行軍風候
袁天罡占風雨訣
崔浩氣色占
李靖行軍術要

九賢祕典

太公軍鏡要術

五姓上將出旗一

宮姓土。黃旗在前吉。　商姓金。白旗在前吉。
徵姓火。紅旗在前吉。　角姓木。青旗在前吉。
羽姓水。黑旗在前吉。

應旗二

彼赤旗。黑旗應之。　彼黑旗。黃旗應之。
彼青旗。白旗應之。　彼黃旗。青旗應之。
彼白旗。赤旗應之。

五行應陣三

彼直陣。以方陣應之。　彼銳陣。以曲陣應之。
彼方陣。以銳陣應之。　彼曲陣。以圓陣應之。
彼圓陣。以直陣應之。

鬼谷子風雲氣候訣

兩軍相對候天時。有氣深青一似衣。料想伏兵宜且住。莫教後悔不如歸。如人再覩有三足。出現依依在日西。若我軍中須是勝。覆令。彼上莫相持。雲氣如馬又如龍。雜色蒼蒼橫在空。貴氣若臨吾陣上。我軍此是大英雄。五般氣色如鳳雉。貴氣臨身漸漸低。我勝彼輸皆此氣。不須再審駿駝嘶。忽然有氣似生蛇。向此橫空勢莫遮。猛將當時昂上氣。見我頭上勝氣虧。凡雲四面有白氣。橫向空中千里勢。此祥應是節度正。猛將氣沖。難可制。橫空有氣五百尺。憤怒都從山岳積。氣長百尺猛將藏。彼卒頭中我兵失。忽然氣色變空中。將有深機不可攻。彼卒頭中他定勝。我軍頭上彼須凶。空中雲氣火霞光。百尺英雄不可當。忽若彼軍頭上見。吾師決勝彼須傷。有氣空中似覆舟。吾軍決勝我。軍憂。此般氣色禎祥見。臨陣他軍定是柔。陣上如蓬五色雲。相逢數氣□均分。兵家生惡凶軍象。戈倒臨時必敗眞。空中雲氣如白色。必有敗軍相助力。臨營在彼軍自然。此氣古人皆取則。雙雲頭上象吾軍。白氣前後中黑雲。彼軍遇時我必敗。天生貴氣要分明。黑氣初收白氣侵。必知將帥智謀深。忽然此兆來軍上。定是今朝得順心。

白黃有氣兩軍諧。氣入營門將用才。氣出之時軍退戰。順而必勝退而災。雲氣初生有若氣。又如霧氣昧軍多。得見凶兆深宜固。怠惰須臾被亂誅。十砦安營十日強。又無雲氣將無傷。忽然軍賊應難測。此地名爲軍敗行。氣雲如粉又如烟。欲待興軍難可全。臨陣忽然逢此□。必須退守得安全。如羊氣色又如豬。覆我軍前將必輸。在彼軍頭宜急戰。入如掣電莫教遲。似青似黑在雲中。□惡常言不得終。自古皆知政。軍積枯河深道莫逃蹤。陣前有氣如軍馬。乍高乍低時復下。此名天狗齧人來。索戰不宜軍且罷。城上團團氣似星。此之名曰敗軍精。圍城急急宜失散。恐有翻波逆我軍。城頭有氣出東方。氣色之中天變黃。天乙守城攻者敗。能知此氣將無傷。無雲城上亦無氣。城內三軍同一志。雄雄萬卒不可攻。別候天時再爲制。從中赤氣出城來。主將英雄有俊才。外弱內強因此兆。攻城計策且沉埋。軍頭赤氣如飛鳥。似入軍前無衆少。此般赤氣且攻之。遲慢應須爲衆笑。盤遊赤氣彼軍上。此兆三軍凝猛將。黃氣應爲節度正。爲帥要自看衰旺。軍頭白氣狀如樓。其下藏軍百萬周。更有伏兵於此地。令人遠救用心搜。有氣白如兩人衣。千萬相逢君可知。八九百千雖遠地。兵來緩急要防隄。

覆軍如馬天氣白。必是伏軍要我敵。切須遠探在前程。守隘恐他藏惡賊。

軍氣雜占

凡初出軍。天色昏漫、雲氣寒慘者。必敗。若清明和暢、風塵不動者。不戰。有青氣。見軍之旺相。上當城。交戰。不見。則不戰。

出軍向東伐。而有白雲從西來。因隨而擊之。若有赤雲、或青雲、從東來逆軍者。急宜屯守。△倣此。

凡對敵。敵在東方。白雲東去。而有雲東來相逆者。須臾雲已去。而又有順隨之。望雲有龍虎之狀。不可戰。

兩軍相當。赤雲氣加西方。客勝。加北方。客敗。加東方。不戰。加南方。軍還。餘色倣此。

凡遇四方盛氣。不可向之戰。

甲乙日。青氣在東方。　丙丁日。赤氣在南方。

庚辛日。白氣在西方。　壬癸日。黑氣在北方。

△凡戰得此者勝。向此者敗。

凡出軍。有黃氣臨營。西向東向。戰皆凶。向吉則不安。

凡氣盛則衆盛。氣衰則衆衰。氣散則衆散。

十干占

甲日大風　主丙丁雨。海中兵起。

乙日大風　主穀貴。邊夷內侵。
丙日大風　主邊城兵起。□兵作亂。邊城圍。
丁日大風　主歲大旱。人多疫病。
壬日大風　主胡兵侵邊境。
戊日大風　主興土功。食物貴。人遷徙。或遷邑。
庚辛日大風　主蝗。□兵作亂。宜備邊。

孫武子行軍氣色雜占

猛將之氣如龍、兩軍相當。居發其上。則其將氣銳。或如虎。在殺氣中。其將欲行動發此氣。主有暴兵起。

凡氣如煙火。或如山林竹木。或紫黑如門樓。或上黑下赤如黑旗。或如張弓。或如塵埃。頭銳而本大者。皆猛將之氣也。竝不可擊。

凡氣清白而高者。將有勇大戰。前白後青而高者。將強士勇。前大後小者。將弱而怯。

凡敵上。氣黑下赤在前者。將精悍不可當。

凡氣青而疏散者。將怯懦。

凡軍上。氣發漸漸如雲。變作山形者。將有深謀。不可擊。若在吾軍。速戰大勝。

凡敵上。氣如蛟蛇向人。此猛將之氣不可當。若在吾軍。戰必大勝。

凡赤氣上與天連。軍中必有賢明之將。

軍勝氣象

凡氣上與天連。此軍士強不可擊。若在我軍。戰必可勝。

凡軍上。氣如塵埃粉沸。其色黃白。旌旗無風而風指敵。此軍欲勝。不可擊。在我軍。上戰必勝。

凡軍上。氣如火。將猛士勇。不可擊。在我軍。上戰必大勝。

凡軍營上。氣黃白色厚潤重者。勿與戰。

凡兩軍相當。有氣如蛇。舉首向敵者。必勝。

凡軍上。有赤黃之氣連天。不可擊。

凡軍上。有五色氣上與天連。此天應之軍。不可擊。

凡軍上。氣上尖下大。其軍旅日增。士卒勇銳。

凡軍上。氣如匹帛者。此雄兵之氣。不可擊。在我軍上。戰必勝。

凡軍上。氣如牽牛。不可擊。

凡遙望雲如鬬雞。赤白相隨在氣中。得天之助。不可擊。在我軍。必勝。

凡軍如日月。而赤氣繞之如暈狀。有光者。所見之地大勝。不可擊。

凡雲氣如虎踞在軍上者。勝。

凡軍上。氣如花蓋。勿與戰。

凡雲如飛鳥者。戰必勝。

凡雲如旌旗。如飛刃者向人。勿與戰。

凡軍上。氣如馬、首低尾高者。勿與戰。

凡軍上。雲氣如杆者。勿與戰。戰必敗。

凡四方有赤氣如赤鳥。在黑氣中如黑人。在赤氣中方如杆。赤氣在黑氣中如人。十十五五。不可擊。在雲

長如引索。如陣前後銳。或一或四。黑有陰謀。青黑兵。赤氣色粝。黃者勝。

凡虹直指。順之而擊敵。可取勝。

凡暈有抱如虹。順抱者勝。

凡日旁半暈而兩頭尖。有□戰者。隨所指擊之勝。

城吉氣占

凡白氣城中出者。不可攻。赤氣不可屠。

凡城中有黑氣如星名曰軍精。急解圍去。有災。軍出客必敗。

凡城中白氣如旌旗者勝。若赤界其邊。精銳不可當。

凡赤氣臨城。大有慶。

凡青氣從城中南北者。不可攻。

凡黃雲臨城者。大慶。

凡青氣如牛頭觸人。不可攻。

凡城中有氣出於東。色黃。此天城。不可攻。

凡白雲從城中出。青色從北入。及回旋者。軍得入城。

凡城上氣不見外者。攻之。

凡攻城圍邑。過旬不雷不雨。城中有賢輔。疾去之。勿攻。

城中氣出如火煙。主人欲出戰。其氣若極者。可不攻。

城中氣如雙蛇者。難攻。若前後高低。攻不可拔。後高前低者。不可攻。

凡赤氣如杆。從城中出向外者。內兵突出。主人勝。

城中有雲。分爲兩彗狀。攻不可得。有赤氣從城上出者。內兵勝。宜備之。

戰陣氣象占

凡陣上氣白而高者。將勇大勝。陣上氣如臥無頭。及敵上氣如丹蛇。赤氣隨之。必大戰損將。

四望無雲。獨有赤氣如覆舟。其下有戰。

凡紀行。天氣晴暢清和、風塵不動者。敵亦不戰。

四望無雲。獨見赤氣如狗入營。其下流血。赤氣如蛇。亦同。

凡白氣如車。入斗轉移者。其下流血。大將滅。

雲如耕隴者。必大戰。

凡日旁氣。相交貫串。或相背。軍有不和。

凡日中白氣如蛇交者。從上擊下勝。無軍而見者。下必流血。

兩軍相當必交戰。有白雲四五六見者。必大戰。

凡日旁有雲一缺。萬人死其下。

凡日初滿而食。有軍必戰。

陰謀氣象占

凡白雲羣行徘徊、結陣來者。爲他國人來欲圖人。可視其所往。隨而擊之。可得。

凡日月濛濛無光。士卒內亂。將軍且循法度。察有功以自明。及有功而發用。嚴刑而伺奸人者。勝。

凡陰天不雨。晝不見日。夜不見星。皆有雲陣而不雨。此爲君臣有陰謀。兩軍相當。共謀機事。

凡晝陰夜月出。上謀下。夜陰晝日出。下謀上。

凡黑雲游行軍中。合五色臨軍上。敵必合敵。謀來伐國。及謀軍自攻。

暴兵氣占

凡白氣如瓜蔓連結。部隊相逐。須臾罷而復出八九者。必有急兵至。

白氣如仙人衣。千萬連結。當有千里兵來。

凡黑氣從敵上來我軍上者。敵欲襲我。宜備不宜戰。敵向從而擊之。勝。

天氣蒼茫。有紫氣依日支干數內無風雨。則所發之方。必有暴兵。日尅時則凶。時尅日則吉。自消散。此氣所發之方。當有吏人來告急。一人來氣一條。二人來氣二條。三人來氣三條。若散滿一方。有他來期。至依支干數內有風雨則伏。

凡壬子日候。四望無雲。獨見赤雲如旌旗下。兵徧起四方。天下盡有兵。

伏兵氣占

凡軍上有黑氣渾渾。圍長赤氣。其中必有伏兵。不可擊。

凡兩軍營欲陣。或對壘相守。望彼軍上白氣粉沸。如起樓閣狀。其下伏兵萬人。不可輕舉。

凡軍行近山林、阬谷、谿澗。當善防之。既是伏兵之地。而上有氣。不可行。

凡雲氣粉沸相連。及似蒿草盈尺許。此爲步卒。爲伏兵。

凡伏兵之雲。如幢節狀。在黑雲中。或如赤杆在黑雲中。或如黑雲在赤雲中。勿先動。

凡黑氣出營南。賊赴我後。有伏兵。謹備之。

雲霧占

霧、嘗以亥壬子日黑氣色黑。利南行。

凡興軍動衆。雲氣如亂穰。大風至。視所來避之。雲潤厚而大者。雨必暴至。

四始之日。有黑雲如陣。後重大者。多雨。

凡氣似霧非霧者。衣冠而濡見者。其城帶甲而趨。日出沒時有雲橫戳之。白者喪。黑者驚。三日內有雨。災解。

凡天上有青氣入營者。兵弱驚恐。赤氣入營者。有暴驚。

吳起軍錄

凡初出軍。及三日內。風常逆來。衝突我軍。旌旗不舉。人馬懼怯。塵吹沙走。人馬行步無迹。此名鬼風。必有挫折。當且止。察便宜。

出軍行道。逢急雨霑溼衣甲。鞍轡咸不能行。兆不吉。宜少緩以伺之。

凡軍連日昏暗濛沉。風聲錯亂。密雲不雨。爲下有人謀。

出軍有急風。牙旗摧倒。旗旛繞竿。或垂下者。戰爲殺將。

凡軍行。旗指後者。不利戰。風逆來。雨不沾衣。名曰天泣。軍敗。若交戰而風雨從前來。謂之落戶。當其衝者。大敗。軍纔下營。旗旛方張。而有暴風來掩。軍幕傾。散干戈。或摧折者。大凶。

出軍之日。風從五行之地來。天色晴朗。不昏不亂者。行必有功。天氣昏濁。風勢滿渤。寒慘。往必有戰。以時方日辰分主賓。以歲月日時德因風分勝負。以五音六律占之。

軍初出。有旋風從旁起。直至軍前。飄轉引道。軍必大勝。若從敵上來。宜謹備。

軍中有回風。相觸中道而還。無功。

軍行。有大旋風起軍前。卽回者。得敵糧。

五行主客占法

凡辰納音爲客。風所從來之主。日辰納音者。甲子乙丑商。丙寅丁卯徵。是風來之方。子午爲宮。丑寅未申

爲徵。是也。假令今日甲子。納音商爲金。而風從丑寅未申上來。爲商動徵。徵火剋金。主人勝。若風從巳亥上來。爲商動角。角木受制於金。客勝他。倣此。

又日辰納音爲客。加時爲主人。假令今日丙寅。納音是火。風起之時。時加卯酉。爲徵動羽。羽水剋徵火。主人勝。時加辰戌。爲徵動商。商金受徵火剋。主人勝。得商敗。爲客勝。他倣此。

又如今日甲子。商剋也。時加丑未寅申。爲主人勝。而風又從丑未寅上來。卽是兩火共攻一金。主人於是大勝。他倣此。

又風從日刑上來。客勝。時刑上來。主人勝。此亦謂時與日相剋刑也。

凡言主客之法。軍從遠來者爲客。居其地爲主人。又先起者爲客。後應者爲主。

若兩軍相持。先動者爲客。後動者爲主。

如兩相搏。先舉手爲客。後舉手爲主。

有氣勝。無氣敗。凡言主客。準此。

張子房行軍災異錄

衝太白

凡三軍出戰衝太白者損三軍用一人執紅旗於陣梢頭走見陣必勝也

衝太歲

凡出戰衝太歲者多妨大將要五人執香爐於陣前排陣入必勝

衝飛廉

三軍出戰如犯飛廉者主損三軍要七人如獵戶裝束如見陣於陣前亂走反凶爲吉正月午日二三月四月申日五六月戌日七八月子日九十月寅日十一月十二月辰日是也

火災

凡軍中頻失火者壬癸日於營門立皁旗一面數日除之吉

鳥入營

凡飛鳥入營相打不過百日有凶災可令營內人出獵三十里以外唱歌而回大吉

鴉鳴

凡鴉鳴軍上可開甲仗庫一七日禳之變吉

野獸入營

凡野獸入營鳴叫者大敗。

占鳴

鴉鳴軍上一二聲吉。去復來。賊謀必來相害。鴉鳴或羣飛城寨上。不過口日。敵人必至。

朔望占旗倒

旗倒指北。賊必來。　指西。三軍合戰。

指東。軍中有喜。　指南。旬日火災。

諸葛武侯行軍風候

凡出軍順風旌旗前指日晴明此爲天助必勝之兆去而勿疑

凡軍中忽有暴風逆吹氣候濛濛旗旛不整急須移砦

凡出軍布定陣勢忽有偏風旋起寒冽敵人埋伏之兆須備之

凡三刑方來風三日不止防邊寇作亂

卯酉子時黑霧風起主賊來□歲刑上風來寇必至

凡下營避殺方風急移生氣方吉

子年月日忌卯地三刑如北風來宜備之

丑年月日忌戌方三刑如巽風來宜備之

寅年月日忌巳方三刑艮風來宜備之

卯年月日忌子上三刑震風來宜備之

辰年月日忌辰方風起宜備之

巳年月日忌申上刑兌忌墓上風來

午年月日忌子上行兵午風凶

未年月日忌丑上行軍戌上有風爲大煞宜祥之

申年月日忌寅上行兵坤上風來避之吉
酉年月日忌兌上風來預防之
戌年月日忌未上行兵乾上有風須避之吉
亥年月日忌巳方行亦忌亥乾方風來

日占

子日卯風利客若還歸子上主利
丑日戌風利客若還歸丑上主勝
寅日巳風利客若還歸寅上利主
卯日子風利客若還歸卯上主勝
辰日辰風自刑主客皆不利移天德方吉
巳日申風利客風歸巳上主勝
午日午風自利不宜向南征
未日丑風先舉者勝
申日寅風利客風歸申上利主
酉日卯風利客風歸酉上利主

戌日未風、利客、風歸戌上、主勝、
亥日酉風、客不利、

袁天罡占風雨訣

高天上霞。日月星辰。沉潛下載。風雨龍神。魁畔星氣。見濯枝於當夜。虹前黃氣。知潤葉於來辰。偏掩而三日。獨濛而半旬。戊子六龍。若黑行而大灑。斗間黑氣。如龜動以長津。類南天以炎火。同中兵以飄塵。

白氣大。遭風雨。節丹霞而益甚。農人甲子旬空。一旬竭綻雲山。氣濃五行逐回。紫馬白兎。降未升而雨霑。素白丹霞。升未降而災旱。陽碧陰綠。天交而景色將寒。奇黑偶青。未滅而虹蜺欲見。若乃重占卯日。雲襲中央。寒冽風□。樹坼四方。霓瀉須頻。無之則別生災沴。兵潛必急。有之則便起災殃。拆五音之宮羽。裁六意之柔剛。壬子至丁巳。濃雨溺過諸鄉。丙子至辛巳。行盡一日。占候五辰。詳認連窺。天漢蛇經。雨霧集屯。

每顧銀河瀦日。有風調雨順。無雲暎掩。當旬而草木不滋。有氣經過。見處而田園溢溢。黑牛夜牛。如龍在震以辰期。青龍日前似馬。當離而午信。日初雨曜。青黑潤明。如晴數雨。黃赤乾晴。日候孤光。雲帶中央而不動。日高三丈。雨歸四面以頻行。朝視四方積玉。而刑雲便瀉。莫窺至上螺蓋。而□氣尋傾。

雀。浩氣色占

凡天子氣。內赤黃表。爲君之象。四方所發之鄉。必出天子。　或欲有遊往處。其地赤光先發。或如城門隱隱氣霧中。帶殺氣森森。或如華蓋在氣中。若象青衣無手在日西。或如龍馬雜色。森鬱衝天。皆爲帝王之象。

猛將氣

猛將之氣。如虎。如龍。如煙火之狀。或如粉沸。或如火光夜照人。

勝軍氣

勝軍如提板前後磨地。或如火光。或如山林。或如塵埃粉沸。其色黃白。如人持斧向敵。或如蛇舉首向敵。或如鬬雞赤白相隨。皆猛將勇士之氣也。

敗兵氣

敗兵之氣。如馬肝。如寒灰。如環山。如奔豬羣羊。如縣衣。如人相隨。如布匹交引亂穰。皆敗兵氣也。

堅城氣

上有黑雲如星。名曰軍精。或白氣如旌旗。如青雲。如牛頭觸人。如煙火。如雙蛇杵臼形。臼外或雲如彗。此皆不可攻。

敗城氣

敗城氣。或赤色如飛鳥。如奔牛。如衆人頭。如貍皮。此城必降。

伏兵氣

黑氣渾而長。赤其中。白氣如沸粉。如樓鏟。如旛節。在烏雲中如赤杆。其下必有伏兵。

暴兵氣

氣白如瓜蔓連結。部隊相隨。須臾罷而復出。如仙衣千萬連結。如人持刀盾在雲中。

李靖行軍術要

六十甲子吉凶

甲子爲天元。禽名角木蛟。忌辰巳午三時。寅卯時小吉。出入宜從水邊去。

乙丑日。亢金龍。出北方得財。宜子丑巳酉四時吉。

丙寅日。氐土貉。

丁卯日。房日兎。百事大吉利。

戊辰日。心月狐。

己巳日。尾火虎。

庚午日。箕水豹。

辛未日。斗木獬。宜戌子二時。近水邊得財吉。

壬申日。牛金牛。

癸酉日。女土蝠。

甲戌日。虛日鼠。

乙亥日。危月燕。

丙子日。室火豬。

丁丑日。壁水貐。

戊寅日。奎木狼。

乙卯日。婁金狗。

庚辰日。胃土雉。

辛巳日。昴日雞。宜戌亥二時。出入得外財利。巳亥二方吉。

壬午日。畢月烏。辰亥午未四時。得外財。

癸未日。觜火猴。

甲申日。參水猿。

乙酉日。井木犴。

丙戌日。鬼金羊。宜辰巳酉申四時。出北方得財大吉。餘皆不可。

丁亥日。柳土獐。未申酉戌四時。得財於南方。
己丑日。張月鹿。
辛卯日。軫水蚓。
癸巳日。同前。
乙未日。寅亥午戌四時。得外財吉。
辛丑日。不用。
癸卯日。巳申酉三時。得財吉。
乙巳日。口子二時吉。
丁未日。不用。
己酉日。不用。
辛亥日。不用。
癸丑日。申酉戌三時。得財吉。
乙卯日。不用。
丁巳。戊午。己未日。不用。
辛酉。壬戌。癸亥日。俱不用。

戊子日。星日馬。得貴財。
庚寅日。翼火蛇。
壬辰日。戊子二時。出北方。求財得財。南方亦好。
甲午日。子未申酉戌亥六時。出南方。得財大吉。
丙申。丁酉。戊戌。己亥。庚子。此五日。不可用。
壬寅日。午申酉三時。得財吉。
甲辰日。不用。
丙午日。午未二時吉。
戊申日。申酉子丑四時。東方得財吉。
庚戌日。不用。
壬子日。巳卯戌三時吉。
甲寅日。寅辰午戌四時。得財吉。
丙辰日。巳午二時。得財吉。
庚申日。辰申戌亥四時吉。

九賢祕典校譌

錄目一頁八行罡・當作綱・

本書三頁三行令・疑含字・形誤・或臨字・聲誤・　七行沖・當作衝・

三頁十一行我・當作彼・

四頁六行政字・誤・原作敗・　十二行众・古衆字・

五頁五行倣此上・當有餘字・　十一行凡戰上・當長二格・以承上文言也・

六頁七行應有已癸二日・今脫去・

九頁一行粄・音販・屑米餅・　七行災・疑追字・聲誤・

十頁三行後高二字・應乙轉・

十一頁二行日・當作月・蓋日無滿缺也・　十二行敵向二字・應乙轉・

十四頁四行戍字・誤・原作戌・按二字有別・

十七頁四行偏字・誤・原作偏・　十五行祥・疑詳之誤・或當作禳・

十八頁四行亦・當作兵・

廿一頁一行罡・當作綱・　十行夜牛・誤・原作夜半・　十二行莫・當作暮・古通用・

廿三頁一行雀字・誤・原作崔・

九賢祕典補校

會稽鏡吾氏董金鑑輯

五頁五行 敝此上・脫餘字・說見胡氏校譌・應加○記・今誤△・

十一行 凡戰上當低二格・說見校譌・應加○記・今誤△・

十頁三行 前後高低・當作前高後低・說見校譌・應加○記・今誤在下句・

校譌一頁二行 目錄・誤作錄目・應乙轉・

王雲五主編

叢書集成初編

何博士備論及其他一種

中華民國二十六年六月初版

發行人　王雲五　上海河南路

印刷所　商務印書館　上海河南路

發行所　商務印書館　上海及各埠

有

✣E五三一一